



ROMÂNIA

MINISTERUL EDUCAȚIEI NAȚIONALE ȘI CERCETĂRII ȘTIINȚIFICE

UNIVERSITATEA „VASILE ALECSANDRI” DIN BACĂU

Calea Mărășești, Nr. 157, Bacău 600115

Tel. +40-234-542411, tel./fax +40-234-545753

[www.ub.ro](http://www.ub.ro); e-mail: [rector@ub.ro](mailto:rector@ub.ro)



## **RAPORT DE ACTIVITATE AL DIRECȚIEI GENERALE ADMINISTRATIVE PE ANUL 2015**

SENAT / DS / CA  
14.04.2016  
SE APROBA

Prezentul raport de activitate al Direcției Generale Administrative constituie o sinteză a realizărilor, din anul 2015, a structurilor organizatorice subordonate, acțiuni ce sunt supervizate și coordonate de Directorul General Administrativ.

Ca Director General Administrativ mă conduc după ceea ce Deming spunea „rolul managementului este să îmbunătățească procesele, nu să ceară insistent oamenilor să lucreze mai bine”.

### **Cap. I Organizarea DIRECȚIEI GENERALE ADMINISTRATIVE**

Directorul General Administrativ (DGA), este o componentă importantă a conducerii operative academice (Consiliul de Administrație) și participă la managementul strategic al universității.

Direcția Generală Administrativă implementează politicile și strategiile adoptate de conducerea universității, în baza legislației în vigoare.

În anul 2015 Direcția Generală Administrativă a funcționat conform organigramei (**Anexa 1 - Organigrama Direcției Generale Administrative**) aprobate de Consiliul de Administrație în data de 18.06.2015.

Conform Cartei, Directorul General Administrativ a avut în subordine directă în anul 2015 următoarele structuri:

- *Direcția Patrimoniu*, compusă din:
  - Serviciul Tehnic;
  - Serviciul pază, ISCIR, situații de urgență, sănătate și securitate în muncă

- Serviciul pază, ISCIR, situații de urgență, sănătate și securitate în muncă
- Serviciul Achiziții Publice.
- *Direcția Economică*, alcătuită din:
  - Serviciul Financiar - Contabil;
  - Serviciul Social.
- *Direcția Resurse Umane*, compusă din:
  - Serviciul Resurse Umane;
  - Biroul Salarizare.

Structurile următoare se află în subordinea directă a rectorului și funcțional în coordonarea Directorului General Administrativ:

- Serviciul Informatizare și Comunicații Digitale;
- Secretariatul General al Universității;
- Oficiul Juridic;
- Biroul de Control Financiar Preventiv.

Structurile organizaționale de mai sus furnizează comunității academice servicii suport administrative în domeniile:

- gestionarea și întreținerea patrimoniului;
- investiții, reparații capitale, dotări;
- achiziții publice;
- gestionarea căminelor și a cantinei;
- financiar-contabil;
- salarizare și gestionarea resursei umane;
- infrastructura IT;
- secretariat;
- pază;
- situații de urgență;
- sănătate și securitate în muncă;
- juridic.

Situația personalului angajat în cadrul Direcției Generale Administrative în perioada 2009 ÷ 2016 este prezentată în tabele 1 și 2 (date raportate la 01 ianuarie a fiecărui an):

În **Tab.1.** este prezentată situația personalului din cadrul Direcției Generale Administrative pe categorii

| ANUL                                 | 2009 | 2010 | 2011 | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 |
|--------------------------------------|------|------|------|------|------|------|------|
| <b>Total personal DGA, din care:</b> | 98   | 90   | 83   | 73   | 73   | 71   | 66   |
| ➤ TESA                               | 26   | 25   | 23   | 22   | 24   | 21   | 21   |
| ➤ Nedidactic                         | 72   | 65   | 60   | 51   | 49   | 49   | 45   |

**Tab.2.** – Situația personalului din cadrul Direcției Generale Administrative pe structuri

| ANUL   | 2009 | 2010 | 2011 | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 |
|--|------|------|------|------|------|------|------|
| <b>Total personal DGA, din care:</b>               | 98   | 90   | 83   | 73   | 73   | 71   | 66   |
| <i>Director General Administrativ</i>              | 1    | 1    | 1    | 1    | 1    | 1    | 1    |
| <i>Serviciul Tehnic, din care:</i>                 | 18   | 15   | 13   | 12   | 12   | 11   | 10   |
| ➤ TESA   | 3    | 3    | 3    | 3    | 4    | 3    | 3    |
| ➤ Nedidactic                                       | 15   | 12   | 10   | 9    | 8    | 8    | 7    |
| <i>Serviciul Pază, ISCIR, SU și SSM, din care:</i> | 22   | 22   | 21   | 19   | 19   | 19   | 15   |
| ➤ TESA   | 1    | 1    | 1    | 1    | 1    | 1    | 1    |
| ➤ Nedidactic                                       | 21   | 21   | 20   | 18   | 18   | 18   | 14   |
| <i>Serviciul Achiziții Publice, din care:</i>      | 4    | 3    | 2    | 3    | 3    | 2    | 2    |
| ➤ TESA   | 3    | 3    | 2    | 3    | 3    | 2    | 2    |
| ➤ Nedidactic                                       | 1    | 0    | 0    | 0    | 0    | 0    | 0    |
| <i>Serviciul Financiar-Contabil, din care:</i>     | 9    | 8    | 8    | 6    | 6    | 6    | 5    |
| ➤ TESA   | 8    | 8    | 8    | 6    | 6    | 6    | 5    |
| ➤ Nedidactic                                       | 1    | 0    | 0    | 0    | 0    | 0    | 0    |
| <i>Serviciul Social, din care:</i>                 | 40   | 37   | 34   | 29   | 29   | 28   | 29   |
| ➤ TESA   | 6    | 5    | 4    | 5    | 6    | 5    | 5    |
| ➤ Nedidactic                                       | 34   | 32   | 30   | 24   | 23   | 23   | 24   |
| <i>Serviciul Resurse Umane, din care:</i>          | 4    | 4    | 4    | 3    | 3    | 4    | 4    |
| ➤ TESA   | 4    | 4    | 4    | 3    | 3    | 4    | 4    |
| ➤ Nedidactic                                       | 0    | 0    | 0    | 0    | 0    | 0    | 0    |

**CONCLUZII:**

- Personalul administrativ din cadrul Direcției Generale Administrative a înregistrat o scădere continuă înregistrând un minim în 2015 (66 de persoane, din care numai 30 de angajați la întreținere), cu toate că suprafața utilă a spațiilor s-a mărit înregistrând un maxim în 2010 când au intrat în funcționare Corpul D (8.817 mp), Laboratorul utilaje de proces (330 mp), Laboratorul de energii neconvenționale (330mp), Laboratorul de inginerie chimică și biochimică (330 mp);
- Servicii precum Serviciul Tehnic, Serviciul Financiar-Contabil și Serviciul Resurse Umane sunt subdimensionate ca resursă TESA;
- Personalul de întreținere în domeniul construcțiilor, rețelelor sanitare, electrice etc este îmbătrânit și cu probleme de sănătate;
- Este foarte problematică ocuparea posturilor scoase la concurs deoarece nivelul de salarizare este neatractiv, nu se prezintă candidați pe posturile TESA cu cerințe complexe și forța de muncă disponibilă nu mai este calificată.

## Cap. II *Obiectivele* **DIRECȚIEI GENERALE ADMINISTRATIVE**

În anul 2015, obiectivele specifice anuale formulate de către Direcția Generală Administrativă au preluat direcțiile determinante din viziunea și misiunea Universității, liniile fundamentale de dezvoltare stabilite prin Planurile strategice operaționale anuale, activitățile și indicatorii de performanță stabiliți prin Obiectivele în domeniul SIM ale Universității „Vasile Alecsandri” din Bacău.

Obiectivele specifice Direcției Generale Administrative au la bază formularea de ipoteze/premise, acceptate prin consens cu șefii serviciilor și răspund pachetului de cerințe S.M.A.R.T. (precise, măsurabile, necesare, realiste, cu termen de realizare).

Personal, obiectivele intime pe care le-am urmărit în această perioadă au fost:

- ✓ să creez o cultură organizațională puternică, dinamică;
- ✓ să îmbunătățesc performanțele resurselor umane;
- ✓ să întăresc spiritul de responsabilitate;
- ✓ să cultiv comportamentul performant;
- ✓ să dezvolt un sistem bine definit și înțeles de alocare a resurselor în condiții de eficiență și eficacitate;
- ✓ să realizez un control puternic asupra resurselor financiare proprii;
- ✓ să dezvolt infrastructura Universității, astfel încât să se creeze condiții cât mai bune de studiu și cercetare pentru studenți și profesori;
- ✓ să îmbunătățesc calitatea serviciilor (cazare, masă) oferite studenților;
- ✓ să reduc costurile de administrație și de întreținere curentă a tuturor clădirilor și spațiilor amenajate din universitate;
- ✓ să identific oportunități și să atrag resurse financiare din sectorul privat.

## Cap. III INFRASTRUCTURA

Întreținerea și modernizarea bazei materiale existente, gestionarea optimă a spațiilor și extinderea infrastructurii este ce mai importantă atribuție a Directorului General Administrativ.

Tocmai din acest motiv, mulți oameni asimilează greșit funcția de Director General Administrativ cu cea de administrator sau gestionar. Afirm acest lucru fără emfază și fără a diminua cu nimic din complexitatea și răspunderea acestor funcții. Poziția de Director General Administrativ este mai mult decât o funcție de execuție, fiind organic inclusă în guvernarea strategică.

Situația analitică a conturilor de imobilizări la 31.12.2015 este prezentată în **tabelul 3** iar în **tabelul 4** este prezentată situația patrimoniului pe obiective.

**Tabelul 3**

### Situația analitică a conturilor de imobilizări la data de 31.12.2015.

| Nr. crt. | Categoria  | Valoare (lei) la 31.12.2015 | Valoare (lei) la 31.12.2014 |
|----------|--|-----------------------------|-----------------------------|
| 1.       | Construcții  | 77.343.291                  | 76.623.415                  |
| 2.       | Terenuri și amenajări terenuri                         | 40.502.769                  | 40.398.668                  |
| 3.       | Imobilizări corporale în curs                          | 3.391.819                   | 3.051.013                   |
| 4.       | Instalații tehnice și mijloace de transport            | 16.515.345                  | 16.723.195                  |
| 5.       | Mobilier, aparatura birotică, echipamente de protecție | 2.266.970                   | 2.206.584                   |
| 6.       | Programe informatice, din care                         | 52.100.414                  | 52.061.788                  |
|          | Donație soft Siemens                                   | 51.034.370                  | 0                           |
|          | <b>TOTAL</b>   | <b>192.120.608</b>          | <b>191.064.663</b>          |

Situația patrimoniului la 31.12.2015 este prezentată în **tabelul 4**.

**Tabelul 4**

| Nr. crt. | Obiectiv  | Suprafața desfășurată (mp) | Valoare inventar (lei) | Data intrării în funcționare | Starea juridică  |
|----------|---|----------------------------|------------------------|------------------------------|--|
| 1.       | Imobil Corp A   | 3.397                      | 4.741.652              | 1962                         | Intabulat conform Ordinului ministrului educației și cercetării nr. 3805/ 09.04.2003 CF 62321; CAD 62321   |
| 2.       | Imobil Corp B   | 5.578                      | 6.955.164              | 1936                         | Intabulat conform Ordinului ministrului educației și cercetării nr. 3805 / 09.04.2003 CF - 62321; CAD - 62321  |
| 3.       | Imobil Corp C   | 2.784                      | 3.479.901              | 1954                         | Intabulat conform Ordinului ministrului educației și cercetării nr. 3805 / 09.04.2003 CF - 80655; CAD - 80655  |
| 4.       | Imobile Corp K + anexe (birouri, beciuri, garaje, magazine) | 817                        | 17.257                 | 1992                         | Carte funciară nr.80655 și număr cadastral 80655 act de dezlipire autentificat nr.3205/13.10.2008. CF - 80655; CAD - 80655                             |
| 5.       | Imobil Corp D   | 9.455                      | 21.557.308             | 2008                         | Intabulat conform Încheiere nr.18022 ca urmare a autorizației de construcție 348/03.08.2006 și proces verbal la terminarea lucrărilor 9295/20.07.2012. |

|     |   |       |                               |      |   |
|-----|---|-------|-------------------------------|------|---|
|     |   |       |                               |      | CF 62321; CAD 62321   |
| 6.  | Imobil Corp H   | 1.546 | 2.896.123                     | 1981 | Intabulat conform Ordinului ministrului educației și cercetării nr. 3805 / 09.04.2003<br>CF 62321; CAD 62321  |
| 7.  | Imobil Corp H-B   | 130   | 1.381.082                     | 2006 | Intabulat conform Încheiere nr.18022. Carte funciara nr.62321 și număr cadastral 62321  |
| 8.  | Imobil Corp B0  | 1.296 | 2.401.087                     | 1994 | Donat de Consiliul Județean Bacău conform încheierii de autentificare nr.1787/09.08.2006<br>CF 65296; CAD 65296-C1  |
| 9.  | Biblioteca  | 1.522 | 1.481.431                     | 1954 | Intabulat conform Ordinului ministrului educației și cercetării nr. 3805 / 09.04.2003<br>CF 80655; CAD 80655  |
| 10. | Laborator pentru procese chimice și biochimice                  | 320   | 976.867                       | 2010 | Intabulat conform Încheiere nr.18022 ca urmare a autorizației de construcție 21/12.02.2009 și proces verbal la terminarea lucrărilor 3480/02.04.2009.<br>CF 62321; CAD 62321  |
| 11. | Laborator energii neconvenționale                               | 318   | 1.108.449                     | 2009 | Intabulat conform Încheiere nr.18022 ca urmare a autorizației de construcție 11/05.02.2009 și proces verbal la terminarea lucrărilor 3480/02.04.2009.<br>CF 62321; CAD 62321  |
| 12. | Laborator utilaje de proces                                     | 337   | 1.111.653                     | 2010 | Intabulat conform Încheiere nr.18022 ca urmare a autorizației de construcție 593/18.12.2008 și proces verbal la terminarea lucrărilor 1739/12.02.2010.<br>CF 62321; CAD 62321   |
| 13. | Cămin nr.1  | 4.488 | 4.451.306                     | 1969 | Intabulat conform Ordinului ministrului educației și cercetării nr. 3805 / 09.04.2003<br>CF 62321; CAD 62321  |
| 14. | Cămin nr.2  | 4.115 | 8.501.592                     | 1967 | Intabulat conform Ordinului ministrului educației și cercetării nr. 3805 / 09.04.2003<br>CF 62321; CAD 62321  |
| 15. | Cămin nr.3  | 4.112 | 2.942.335                     | 1954 | Intabulat conform Ordinului ministrului educației și cercetării nr. 3805 / 09.04.2003<br>CF 80655; CAD 80655  |
| 16. | Cămin Violetelor  | 1.476 | 2.746.941                     | 2009 | Carte funciara nr. 17988, nr. Cadastral nr.6762, incheiere de autentificare nr. 2486/30.11.2007   |
| 17. | Cantina - Restaurant  | 1.591 | 5.768.785                     | 1965 | Intabulat conform Ordinului ministrului educației și cercetării nr. 3805 / 09.04.2003, actualizată cu Încheiere nr.18022 ca urmare a autorizației de construcție 99/09.04.2009 și proces verbal la terminarea lucrărilor 24480/11.12.2009.<br>CF 62321; CAD 62321 |
| 18. | Centrala termică Mărășești                                      | 373   | 1.021.616                     | 1965 | Intabulat conform Încheiere nr.18024 ca urmare a autorizației de executarea lucrărilor 20/06.06.1963.<br>CF 75773; CAD 75733  |
| 19. | Apartament str. Castanilor                                      | 35    | 104.698                       | 1975 | Donat de Fundația filantropică "Alma Mater" conform încheierii de autentificare nr.256/06.02.2009<br>C.F. 2472, CAD 641/F;0;1   |
| 20. | Garaje - Campus Mărășești                                       | 71    | 54.293                        | 1965 | Intabulat conform Ordinului ministrului educației și cercetării nr. 3805 / 09.04.2003<br>CF - 62321; CAD - 62321  |
| 21  | Laborator epurarea apelor uzate + laboratoare cercetare - mediu | 98    | Inclusa in valoarea garajelor | 1965 | Intabulat conform Ordinului ministrului educației și cercetării nr. 3805 / 09.04.2003<br>CF 62321; CAD 62321  |

|     |   |        |            |      |  |
|-----|---|--------|------------|------|--|
| 22. | <b>Baza sportivă – Mărășești</b>                | 6073   | 1.753.255  | 1967 | Intabulat conform Ordinului ministrului educației și cercetării nr. 3805 / 09.04.2003<br>CF 62321; CAD 62321     |
| 23. | Cabana Vatra Dornei                             | 312    | 625.373    | 2003 | Contract de vânzare cumpărare nr. 6067/29.11.2001<br>CF - 5081 ; CAD - 2077/1                                    |
| 24. | Teren Vatra Dornei                              | 450    | 22.792     | 2007 | Contract de vânzare cumpărare nr. 6067/29.11.2001<br>Carte funciară nr. 5080, nr. cadastral nr. 2077/2.          |
| 25. | <b>Teren Campus Mărășești</b>                   | 50.323 | 20.118.847 | 1965 | Intabulat conform Ordinului ministrului educației și cercetării nr. 3805 / 09.04.2003.<br>CF 62321; CAD 62321.   |
| 26. | Teren Campus Spiru Haret                        | 19.682 | 19.011.880 | 1965 | Intabulat conform Ordinului ministrului educației și cercetării nr. 3805 / 09.04.2003<br>CF - 80655; CAD - 80655 |
| 27. | <b>Cabina pază – intrare campus Spiru Haret</b> | 25     | 1.503      | 1992 | Intabulat conform Ordinului ministrului educației și cercetării nr. 3805/ 09.04.2003<br>CF - 80655; CAD - 80655  |

În **tabelele 5, 6, 7** evidențiez situația comparativă a investițiilor pe surse de finanțare, din care voi extrage câteva concluzii:

- Anul 2009 a fost anul cu cele mai multe fonduri alocate de la bugetul de stat. După acest an atragerea fondurilor a fost dificilă;
- Din motive economice, fondurile din venituri proprii au cunoscut o reducere drastică, culminând cu un minim în 2015;
- Din 2009, demararea de obiective de investiții noi a fost „înghețată” de guvern; s-a continuat doar finanțarea obiectivelor nefinalizate;
- Investițiile după 2009 s-au axat, în special, pe reabilitări și reparații capitale, fiind susținute majoritar cu fonduri de la bugetul de stat;
- A existat o singură tentativă de achiziție de clădiri (Restaurantul Amarante) soldată cu eșec deoarece nu ni s-au alocat fonduri de la bugetul de stat;
- Nu au existat investiții în infrastructură din fonduri structurale; în anul 2013 s-a realizat SF-ul pentru Casa de Cultură a Studenților-Clubul Studenților, dar nu s-a semnat parteneriatul cu Consiliul Județean în vederea depunerii proiectului deoarece CJ așteaptă publicarea Ghidului pentru axa 10 - POR 2014-2020.

**Tabelul 5 – Situația comparativă a investițiilor pentru perioada 2009 – 2015 pe surse de finanțare**

| Surse de finanțare | 2015      | 2014      | 2013    | 2012    | 2011    | 2010      | 2009      |
|--------------------|-----------|-----------|---------|---------|---------|-----------|-----------|
| Buget de stat      | 1.089.372 | 1.505.139 | 610.000 | 624.038 | 567.000 | 1.352.000 | 4.384.000 |
| Venituri proprii   | 75.411    | 234.737   | 104.760 | 338.131 | 537.000 | 959.000   | 1.472.000 |

**Tabelul 6 - Situația investițiilor, pentru perioada 2009 – 2015, din fonduri bugetare și pe categorii de lucrări (ron)**

| BUGETUL DE STAT                    | 2015 | 2014    | 2013 | 2012    | 2011    | 2010    | 2009      |
|------------------------------------|------|---------|------|---------|---------|---------|-----------|
| <b>Obiective de investiții noi</b> | 0    | 229.700 | 0    | 441.587 | 118.000 | 652.000 | 2.681.000 |

|                           |         |           |         |         |         |         |           |
|---------------------------|---------|-----------|---------|---------|---------|---------|-----------|
| <b>Reabilitări</b>        | 854.733 | 1.223.791 | 400.000 | 182.451 | 231.000 | 325.000 | 1.255.000 |
| <b>Reparații capitale</b> | 234.639 | 51.648    | 210.000 | 0       | 218.000 | 375.000 | 448.000   |

**Tabelul 7** - Situația investițiilor, pentru perioada 2009 – 2015, din venituri proprii și pe categorii de lucrări (ron)

| VENITURI PROPRII                   | 2015   | 2014    | 2013   | 2012    | 2011    | 2010    | 2009    |
|------------------------------------|--------|---------|--------|---------|---------|---------|---------|
| <b>Obiective de investiții noi</b> | 0      | 49.995  | 0      | 0       | 0       | 0       | 136.000 |
| <b>Reabilitări</b>                 | 70.702 | 148.763 | 88.513 | 337.792 | 510.000 | 83.000  | 936.000 |
| <b>Reparații capitale</b>          | 4.709  | 35.979  | 16.247 | 339     | 27.000  | 876.000 | 400.000 |

În anul 2015 a continuat procesul de modernizare a bazei materiale, urmărindu-se cu precădere obiectivele:

- atragerea de la bugetul de stat a unui fond mai mare decât cel alocat în 2014;
- cheltuielile pe obiectivele de investiții, reabilitări și reparații capitale să se facă, în principal, din fondurile provenite de la bugetul de stat;
- prioritizarea obiectivelor în cazul în care sunt necesare fonduri din veniturile proprii.

În **tabelul 8** sunt prezentate obiectivele din listele de investiții considerate prioritare și care au fost finanțate.

**Tabelul 8**

**Obiectivele la care s-au realizat lucrări de modernizare în 2015.**

| Nr. crt. | Obiectiv                                | Lucrare  | Sursa de finanțare                                   |
|----------|---|--|--|
| 1        | Corp A                                  | Reabilitare grupuri sanitare<br>Reabilitare laboratoare AII-14, AII-16         | 100% Bugetul de stat                                 |
| 2        | Corp B                                  | Amenajare Arhivă<br>Ignifugare șarpantă<br>Reabilitare laboratoare BP-2, BP-27 | 100% Bugetul de stat                                 |
| 3        | Corp C                                  | Montare granit<br>Reabilitare cabinete și laborator                            | 81,11% Bugetul de stat și<br>18,89% Venituri proprii |
| 4        | Cămin nr.1                              | Montare firidă, redimensionare brânșament<br>Ignifugare șarpantă               | 100% Buget   |
| 5        | Campus Mărășești                        | Amenajare locuri de recreere pentru studenți                                   | 97% Bugetul de stat și<br>3% Venituri proprii        |
| 6        | Campus Spiru Haret                      | Realizare Proiect tehnic, documentație pentru<br>autorizație de construcție    | 100% Bugetul de stat                                 |
| 7        | Centrul de practică V.Dornei            | Realizare Expertiză tehnică  | 100% Bugetul de stat                                 |
| 8        | Laborator de energii neconvenționale    | Realizare Scenariu de securitate la incendiu                                   | 100% Bugetul de stat                                 |
| 9        | Laborator utilaje de proces             | Montare centrala murală în condensare  | 92,3% Bugetul de stat și<br>7,7% Venituri proprii    |
| 10       | Laborator procese chimice și biochimice | Scenariu de securitate la incendiu   | 100% Buget   |
| 11       | Centrala termică Mărășești              | Anvelopare, schimbat tâmplărie și amenajare<br>vestiar                         | 66,66% Bugetul de stat și<br>33,34% Venituri proprii |
| 12       | Centrala termică Campus Spiru Haret     | Înlocuire cosuri de fum  | 100% Bugetul de stat                                 |
| 13       | Rețele exterioare de utilități          | Înlocuire conducte, realizare cămine de<br>vizitare în Campusul Spiru Haret    | 100% Bugetul de stat                                 |
| 14       | Rețele exterioare de hidranți           | Reparații hidranți în ambele campusuri   | 100% Bugetul de stat                                 |

Situația privind fondurile alocate și cheltuite pentru obiectivele de investiții, reabilitări și reparații capitale în anul 2015 este prezentată în **tabelul 9**.



**Situația privind fondurile alocate și cheltuite pentru  
obiective de investiții, reabilitări și reparații capitale în anul 2015.**

(mii lei)

| Nominalizarea achizițiilor<br>de bunuri și altor cheltuieli de investiții  | Liste plan la<br>15.12.2015 |                     | Plăți până la<br>31.12.2015 |                     |
|--|-----------------------------|---------------------|-----------------------------|---------------------|
|  | Bugetul<br>de stat          | Venituri<br>proprii | Bugetul<br>de stat          | Venituri<br>proprii |
| <b>TOTAL (Cap.C), din care:</b>  | <b>1.200</b>                | <b>2.170</b>        | <b>1.090</b>                | <b>814</b>          |
| <b>I.Achiziții de imobile</b>  | ---                         | ---                 | ---                         | ---                 |
| <b>II.Dotări independente – TOTAL din care:</b>  | ---                         | <b>1.370</b>        | ---                         | <b>738</b>          |
| 1.Dotări din venituri proprii  | ---                         | 1.120               | ---                         | 615                 |
| 2.Contracte de cercetare   | ---                         | 50                  | ---                         | 47                  |
| 3.Dotări din VP și subvenții de la bugetul de stat   | ---                         | 200                 | ---                         | 76                  |
| <b>III.Consolidări la imobile – TOTAL</b>  | ---                         | ---                 | ---                         | ---                 |
| <b>IV.Reabilitare imobile – TOTAL, din care:</b>   | <b>942</b>                  | <b>645</b>          | <b>855</b>                  | <b>71</b>           |
| 1.Reabilitare cămine și cantine – TOTAL, din care:   | <b>115</b>                  | <b>125</b>          | <b>86</b>                   | <b>0</b>            |
| 1. Cămin nr.1  | 106                         | 50                  | 78                          | 0                   |
| 2. Restaurant (Cantină)  | ---                         | 50                  | ---                         | 0                   |
| 3. Proiectare și expertiză tehnică în vederea conformării la cerința „C” pentru Restaurant (Cantină)                               | 9                           | 25                  | 8                           | 0                   |
| 2.Reabilitare spații de învățământ – TOTAL, din care:  | <b>827</b>                  | <b>520</b>          | <b>769</b>                  | <b>71</b>           |
| 1. Centrala termică Mărășești  | 73                          | 100                 | 72                          | 36                  |
| 2. Corp A  | 272                         | 100                 | 272                         | 0                   |
| 3. Corp B  | 141                         | 50                  | 125                         | 0                   |
| 4. Corp C  | 162                         | 50                  | 146                         | 34                  |
| 5. Bibliotecă  | ---                         | 50                  | ---                         | 0                   |
| 6. Proiectare și expertiză tehnică în vederea conformării la cerința „C” pentru Bibliotecă   | ---                         | 25                  | ---                         | 0                   |
| 7. Centru de practică V.Dornei   | 16                          | 15                  | 11                          | 0                   |
| 8. Centrala termică Spiru Haret  | 115                         | 115                 | 115                         | 0                   |
| 9. Laborator de energii neconvenționale  | 18                          | 5                   | 8                           | 0                   |
| 10. Laborator utilaje de proces  | 12                          | 5                   | 12                          | 1                   |
| 11. Laborator procese chimice și biochimice  | 18                          | 5                   | 8                           | 0                   |
| <b>V.Cheltuieli de proiectare pentru elaborarea studiilor de fezabilitate și a studiilor de fezabilitate aferente obiectivului</b> | ---                         | ---                 | ---                         | ---                 |
| <b>VI.Alte cheltuieli de natura investițiilor</b>  | ---                         | <b>40</b>           | ---                         | <b>0</b>            |
| 1. Expertiză tehnică Cămin nr. 3   | ---                         | 35                  | ---                         | 0                   |
| 2. Audit energetic Corp A  | ---                         | 5                   | ---                         | 0                   |
| <b>VII.Reparații capitale - TOTAL</b>  | <b>258</b>                  | <b>115</b>          | <b>235</b>                  | <b>5</b>            |
| 1. Campus Mărășești  | 165                         | 85                  | 162                         | 5                   |
| 2. Campus Spiru Haret  | 20                          | 10                  | 15                          | 0                   |
| 3. Rețele exterioare de utilități  | 54                          | 15                  | 49                          | 0                   |
| 4. Rețele exterioare de hidranți   | 19                          | 5                   | 9                           | 0                   |
| <b>VIII. Reparații capitale, subvenții cămine-cantine</b>  | ---                         | ---                 | ---                         | ---                 |

Situația dotărilor pentru laboratoare în 2008 – 2015 pe surse de finanțare (lei) este prezentată în **tabelul 10**.

**Tabelul 10**

**Situația dotărilor pentru laboratoare în 2008 - 2015 pe surse de finanțare (lei).**

| Nr. crt. | Sursa de finanțare              | 2015           | 2014             | 2013             | 2012           | 2011             | 2010           | 2009             | 2008             |
|----------|---------------------------------|----------------|------------------|------------------|----------------|------------------|----------------|------------------|------------------|
| 1.       | Buget                           | 0              | 0                | 0                | 0              | 0                | 0              | 0                | 1.539.810        |
| 2.       | Cercetare                       | 46.802         | 49.966           | 35.383           | 271.268        | 165.620          | 118.744        | 983.850          | 821.272          |
| 3.       | Venituri proprii                | 614.859        | 812.140          | 1.017.825        | 525.721        | 985.533          | 503.091        | 571.079          | 474.808          |
| 4.       | Fonduri speciale                | 193.271        | 70.592           | 82.986           | 33.249         | 28.080           | 238.668        | 0                | 0                |
| 5.       | Dotari din buget camine-cantina | 75.729         | 193.717          | 0                | 0              | 0                | 0              | 0                | 0                |
|          | <b>Total</b>                    | <b>930.661</b> | <b>1.126.415</b> | <b>1.136.194</b> | <b>830.238</b> | <b>1.179.233</b> | <b>860.503</b> | <b>1.554.929</b> | <b>2.835.890</b> |

Situația comparativă a investițiilor pentru perioada 2008 – 2015 pe surse de finanțare este prezentată în **tabelul 11**.

**Tabelul 11**

**Situația comparativă a investițiilor (lucrări) pentru perioada 2008 – 2015 pe surse de finanțare.**

| Surse de finanțare | 2015      | 2014      | 2013    | 2012    | 2011    | 2010      | 2009      | 2008       |
|--------------------|-----------|-----------|---------|---------|---------|-----------|-----------|------------|
| Buget              | 1.089.372 | 1.505.139 | 610.000 | 624.038 | 567.000 | 1.352.000 | 4.384.000 | 14.493.000 |
| Venituri proprii   | 75.411    | 234.737   | 104.760 | 338.131 | 537.000 | 959.000   | 1.472.000 | 0          |

Situația investițiilor pentru perioada 2008 – 2015 pe surse de finanțare și pe categorii de lucrări (lei) este prezentată în **tabelele 12 și 13**.

**Tabelul 12**

**Situația investițiilor finanțate de la bugetul de stat pentru perioada 2008 – 2015, pe categorii de lucrări (lei).**

|                             | 2015    | 2014      | 2013    | 2012    | 2011    | 2010    | 2009      | 2008      |
|-----------------------------|---------|-----------|---------|---------|---------|---------|-----------|-----------|
| Obiective de investiții noi | 0       | 229.700   | 0       | 441.587 | 118.000 | 652.000 | 2.681.000 | 9.918.000 |
| Reabilitări                 | 854.733 | 1.223.791 | 400.000 | 182.451 | 231.000 | 325.000 | 1.255.000 | 2.927.000 |
| Reparații capitale          | 234.639 | 51.648    | 210.000 | 0       | 218.000 | 375.000 | 448.000   | 1.648.000 |

**Tabelul 13**

**Situația investițiilor finanțate din venituri proprii pentru perioada 2008 – 2015, pe categorii de lucrări (lei).**

|                             | 2015   | 2014    | 2013   | 2012    | 2011    | 2010    | 2009    | 2008 |
|-----------------------------|--------|---------|--------|---------|---------|---------|---------|------|
| Obiective de investiții noi | 0      | 49.995  | 0      | 0       | 0       | 0       | 136.000 | 0    |
| Reabilitări                 | 70.702 | 148.763 | 88.513 | 337.792 | 510.000 | 83.000  | 936.000 | 0    |
| Reparații capitale          | 4.709  | 35.979  | 16.247 | 339     | 27.000  | 876.000 | 400.000 | 0    |

Situația investițiilor pentru obiective de investiții pe surse de finanțare (lei) este prezentată în **tabelul 14**.

**Tabelul 14**

**Situația investițiilor pentru OBIECTIVE DE INVESTIȚII pe surse de finanțare (mii lei).**

| Nr | Obiective | Sursa de | 2015 | 2014 | 2013 | 2012 | 2011 | 2010 | 2009 | 2008 |
|----|-----------|----------|------|------|------|------|------|------|------|------|
|----|-----------|----------|------|------|------|------|------|------|------|------|

| crt | de investiții noi                              | finanțare |   |     |   |     |     |     |      |      |
|-----|--|-----------|---|-----|---|-----|-----|-----|------|------|
| 1.  | Extindere spații de învățământ Corp D          | Buget     | - | 230 | - | 442 | 118 | 526 | 1533 | 8566 |
|     |  | VP *      | - | 50  | - | -   | -   | -   | 136  | -    |
| 2.  | Laborator pentru procese chimice și biochimice | Buget     | - | -   | - | -   | -   | 33  | 496  | 287  |
|     |  | VP *      | - | -   | - | -   | -   | -   | -    | -    |
| 3.  | Laborator energii Neconventionale              | Buget     | - | -   | - | -   | -   | -   | 220  | 661  |
|     |  | VP *      | - | -   | - | -   | -   | -   | -    | -    |
| 4.  | Laborator echipamente de proces                | Buget     | - | -   | - | -   | -   | 93  | 432  | 404  |
|     |  | VP *      | - | -   | - | -   | -   | -   | -    | -    |
|     | TOTAL  | Buget     | 0 | 230 | 0 | 442 | 118 | 652 | 2681 | 9918 |
|     |  | VP *      | 0 | 50  | 0 | 0   | 0   | 0   | 136  | 0    |

\* VP – venituri proprii

Situația investițiilor pentru reabilitări imobile pe surse de finanțare (lei) este prezentată în **tabelul 15.**

**Tabelul 15**

**Situația investițiilor pentru REABILITĂRI imobile pe surse de finanțare (mii lei).**

| Nr crt | Reabilitări imobile                     | Sursa de finanțare | 2015 | 2014 | 2013 | 2012 | 2011 | 2010 | 2009 | 2008 |
|--------|---|--------------------|------|------|------|------|------|------|------|------|
| 1.     | Cămin nr. 3                             | Buget              | -    | -    | -    | -    | -    | -    | 182  | 197  |
|        |   | VP*                | -    | -    | -    | -    | -    | 23   | 291  | -    |
| 2.     | Cămin Violetelor                        | Buget              | -    | -    | -    | -    | -    | -    | 215  | 820  |
|        |   | VP                 | -    | -    | -    | -    | -    | -    | -    | -    |
| 3.     | Restaurant (Cantina studentească)       | Buget              | 8    | -    | -    | -    | -    | -    | 390  | 825  |
|        |   | VP                 | -    | -    | -    | -    | -    | -    | 312  | -    |
| 4.     | Biblioteca                              | Buget              | -    | -    | -    | -    | -    | -    | 468  | -    |
|        |   | VP                 | -    | -    | -    | -    | -    | -    | 333  | -    |
| 5.     | Corp C                                  | Buget              | 146  | -    | -    | -    | -    | -    | -    | 496  |
|        |   | VP                 | 34   | -    | -    | -    | -    | -    | -    | -    |
| 6.     | Cămin nr.1                              | Buget              | 78   | 460  | 344  | -    | -    | -    | -    | 58   |
|        |   | VP                 | -    | 44   | 5    | -    | 196  | 30   | -    | -    |
| 7.     | Corp B0                                 | Buget              | -    | -    | 56   | 182  | 231  | 325  | -    | -    |
|        |   | VP                 | -    | -    | 65   | 254  | 314  | 30   | -    | -    |
| 8.     | Corp H                                  | Buget              | -    | -    | -    | -    | -    | -    | -    | 296  |
|        |   | VP                 | -    | -    | -    | -    | -    | -    | -    | -    |
| 9.     | Baza sportivă                           | Buget              | -    | -    | -    | -    | -    | -    | -    | 235  |
|        |   | VP                 | -    | -    | -    | -    | -    | -    | -    | -    |
| 10.    | Centru practică Vatra Dornei            | Buget              | 11   | -    | -    | -    | -    | -    | -    | -    |
|        |   | VP                 | -    | -    | 19   | 84   | -    | -    | -    | -    |
| 11.    | Centrala termică Mărășești              | Buget              | 72   | 546  | -    | -    | -    | -    | -    | -    |
|        |   | VP                 | 36   | 4    | -    | -    | -    | -    | -    | -    |
| 12.    | Corp A                                  | Buget              | 272  | 47   | -    | -    | -    | -    | -    | -    |
|        |   | VP                 | -    | 29   | -    | -    | -    | -    | -    | -    |
| 13.    | Corp B                                  | Buget              | 125  | 170  | -    | -    | -    | -    | -    | -    |
|        |   | VP                 | -    | 72   | -    | -    | -    | -    | -    | -    |
| 14.    | Centrala termică Spiru Haret            | Buget              | 115  | -    | -    | -    | -    | -    | -    | -    |
|        |   | VP                 | -    | -    | -    | -    | -    | -    | -    | -    |
| 15.    | Laborator procese chimice și biochimice | Buget              | 8    | -    | -    | -    | -    | -    | -    | -    |
|        |   | VP                 | -    | -    | -    | -    | -    | -    | -    | -    |
| 16.    | Laborator energii                       | Buget              | 8    | -    | -    | -    | -    | -    | -    | -    |

|     |                                   |       |     |      |     |     |     |     |      |      |
|-----|-----------------------------------|-------|-----|------|-----|-----|-----|-----|------|------|
|     | Neconventionale                   | VP    | -   | -    | -   | -   | -   | -   | -    | -    |
| 17. | Laborator<br>utilaje<br>de proces | Buget | 12  | -    | -   | -   | -   | -   | -    | -    |
|     |                                   | VP    | 1   | -    | -   | -   | -   | -   | -    | -    |
|     | TOTAL                             | Buget | 855 | 1223 | 400 | 182 | 231 | 325 | 1255 | 2927 |
|     |                                   | VP    | 71  | 149  | 89  | 338 | 510 | 83  | 936  | 0    |

\* VP – venituri proprii

Situația investițiilor pentru reparații capitale pe surse de finanțare (lei) este prezentată în **tabelul 16**.

**Tabelul 16**

**Situația investițiilor pentru REPARAȚII CAPITALE pe surse de finanțare (mii lei).**

| Nr crt | Reparații capitale             | Sursa de finanțare | 2015 | 2014 | 2013 | 2012 | 2011 | 2010 | 2009 | 2008 |
|--------|--------------------------------|--------------------|------|------|------|------|------|------|------|------|
| 1.     | Campus Mărăsești               | Buget              | 162  | -    | -    | -    | -    | 50   | 300  | 500  |
|        |                                | VP *               | 5    | -    | -    | -    | -    | 62   | 300  | -    |
| 2.     | Corp B                         | Buget              | -    | -    | -    | -    | -    | 200  | 98   | 102  |
|        |                                | VP *               | -    | -    | -    | -    | -    | 119  | 100  | -    |
| 3.     | Campus Spiru Haret             | Buget              | 15   | 12   | 210  | -    | -    | -    | 50   | 200  |
|        |                                | VP *               | -    | -    | 2    | 0,3  | -    | 241  | -    | -    |
| 4.     | Corp C                         | Buget              | -    | -    | -    | -    | 218  | 125  | -    | 41   |
|        |                                | VP *               | -    | -    | -    | -    | 27   | 454  | -    | -    |
| 5.     | Baza sportivă                  | Buget              | -    | -    | -    | -    | -    | -    | -    | 167  |
|        |                                | VP *               | -    | -    | -    | -    | -    | -    | -    | -    |
| 6.     | Corp H                         | Buget              | -    | -    | -    | -    | -    | -    | -    | 45   |
|        |                                | VP *               | -    | -    | -    | -    | -    | -    | -    | -    |
| 7.     | Camin nr.1                     | Buget              | -    | -    | -    | -    | -    | -    | -    | 150  |
|        |                                | VP *               | -    | -    | -    | -    | -    | -    | -    | -    |
| 8.     | Camin nr.3                     | Buget              | -    | -    | -    | -    | -    | -    | -    | 443  |
|        |                                | VP *               | -    | -    | -    | -    | -    | -    | -    | -    |
| 9.     | Vestiare baza sportiva         | Buget              | -    | 30   | -    | -    | -    | -    | -    | -    |
|        |                                | VP *               | -    | 36   | 14   | -    | -    | -    | -    | -    |
| 10.    | Rețele exterioare de utilități | Buget              | 49   | 10   | -    | -    | -    | -    | -    | -    |
|        |                                | VP *               | -    | -    | -    | -    | -    | -    | -    | -    |
| 11.    | Rețele exterioare de hidranți  | Buget              | 9    | -    | -    | -    | -    | -    | -    | -    |
|        |                                | VP *               | -    | -    | -    | -    | -    | -    | -    | -    |
|        | TOTAL                          | Buget              | 235  | 52   | 210  | 0    | 218  | 375  | 448  | 1648 |
|        |                                | VP *               | 5    | 36   | 16   | 0,3  | 27   | 876  | 400  | 0    |

\* VP – venituri proprii

**Concluzii:**

**Analizând modernizarea bazei materiale a Universității, rezultă:**

1. **Fluctuația cheltuielilor din fondurile alocate de la bugetul de stat pentru toate categoriile de investiții este prezentată în tabelul 17.**

**Tabelul 17**

**Fluctuația cheltuielilor din fondurile alocate de la bugetul de stat.**

| Categoriile de lucrări  | 2015   | 2014                             | 2013                    | 2012                             | 2011                             | 2010                             | 2009                           |
|-------------------------|--|----------------------------------|-------------------------|----------------------------------|----------------------------------|----------------------------------|--------------------------------|
| Obiective de investiții | Sunt finalizate toate obiectivele de investiții; nu s-au început | 2,31% din finanțarea anului 2008 | Nu au fost o prioritate | 4,45% din finanțarea anului 2008 | 1,19% din finanțarea anului 2008 | 6,57% din finanțarea anului 2008 | 27% din finanțarea anului 2008 |

|                           |                                   |                                   |                                   |                                       |                                   |                                   |                                   |
|---------------------------|-----------------------------------|-----------------------------------|-----------------------------------|---------------------------------------|-----------------------------------|-----------------------------------|-----------------------------------|
|                           | alte noi                          |                                   |                                   |                                       |                                   |                                   |                                   |
| <b>Reabilitări</b>        | 29,21% din finanțarea anului 2008 | 41,81% din finanțarea anului 2008 | 13,66% din finanțarea anului 2008 | 6,23% din finanțarea anului 2008      | 7,89% din finanțarea anului 2008  | 11,10% din finanțarea anului 2008 | 42,87% din finanțarea anului 2008 |
| <b>Reparații capitale</b> | 14,26% din finanțarea anului 2008 | 3,13% din finanțarea anului 2008  | 12,74% din finanțarea anului 2008 | 0% nu s-au alocat fonduri de minister | 13,23% din finanțarea anului 2008 | 22,75% din finanțarea anului 2008 | 27,18% din finanțarea anului 2008 |

2. **Fondurile atrase de la bugetul de stat în 2015** pentru investiții în lucrări au reprezentat 82,76% din fondurile anului 2014, respectiv 1.200.000 lei în 2015 față de 1.450.000 lei în 2014;
3. Din fondurile atrase de la bugetul de stat s-au cheltuit 90,8%, aceasta deoarece jumătate din suma primită a fost aprobată în trimestrul III, astfel: 150.000 lei aprobați pe 29.09.2015, 150.000 lei aprobați pe 13.10.2015, 300.000 lei aprobați pe 17.11.2015.
4. **Soldul anilor precedenți pentru investiții în lucrări este de 584.000 lei;** în luna februarie am primit aprobarea ministerului pentru a folosi acest sold în 2016 pentru cheltuieli necesare în vederea obținerii avizelor pentru securitate la incendiu;
5. **În anul 2015 am urmărit în permanență atragerea de fonduri de la bugetul de stat și efectuarea de cheltuieli minime din venituri proprii;** astfel, fondurile cheltuite din venituri proprii în 2015 pentru investiții în lucrări au fost mai mici ca în 2014, respectiv de numai 75.411 lei în 2015 față de la 234.747 lei în 2014;
6. La fel ca și în anii trecuți, în anul 2015 s-a executat igienizarea căminelor și o serie de alte lucrări de anvergură mai mică, cu finanțare din venituri proprii și cu personalul tehnic administrativ al Universității.
7. **Fondurile alocate dotărilor din venituri proprii în 2015** au fost mai mici decât fondurile cheltuite în anul 2014, reprezentând circa 75,71% din suma investită în 2014, respectiv s-au cheltuit 614.859 lei în 2015 față de 812.140 lei în 2014;
8. **În 2015, fondurile cheltuite din cercetare pentru dotări** au fost apropiate de cele din 2014, suma investită în 2015 reprezentând 93,66% din suma anului 2014, respectiv 46.802 lei în 2015 față de 49.966 lei în 2014;
9. **Fondurile alocate pentru dotări din fonduri speciale în 2015** au fost de 193.271 lei față de 70.592 lei în 2014, respectiv s-a înregistrat o creștere de 173,8%;
10. În 2015 s-au purtat mai multe discuții cu Consiliul Județean (CJ) pentru realizarea unui parteneriat în vederea depunerii proiectului pe fonduri structurale Clubul Tineretului/ Extindere Bibliotecă. După publicarea Ghidului pe POR în forma finală, propunerea noastră va fi supusă aprobării în ședința CJ, în vederea stabilirii formei de asociere, prinderea proiectului în strategia regională de dezvoltare, stabilirea procentelor de finanțare pentru fiecare parte, aprobarea plății SF-ului de către CJ etc.
11. În anul 2015 s-au efectuat o serie de **modernizări și reparații curente**, suma cheltuită fiind de **421.692 lei** (din venituri proprii și autofinanțare cămine - cantină).

**Total modernizări și reparații curente în 2015 = 421.692 lei, din care:**

**A. Modernizări și reparații curente în 2015 din „comune”: 302.008 lei**

**Tabelul 18**

| Denumire reparație / modernizare  | Costuri |
|---|---------|
| Alimentare energie laborator BP2, BP27 – Corp B                               | 5.006   |
| Taxă I.S.C. 0,8% Extindere spații învățământ - Pasarela de legătură corp D-B0 | 1.637   |
| Repunere în funcțiune sisteme de securitate video defecte Corp D, B, H        | 982     |
| Verificare prize pământ   | 5.239   |
| Verificare cizme și mănuși electrician  | 87      |

|   |                |
|---|----------------|
| Realizare documentație alipire terenuri Spiru Haret   | 3.720          |
| Amenajare laborator I.T. în sala C18 Corp C   | 25.148         |
| Revizie/verificare funcționare și curățare unități interioare și exterioare de climatizare  | 28.046         |
| Executare lucrări de instalații electrice – Laborator Media / Academic TV   | 12.105         |
| Lucrări de igienizare sala C4 Corp C  | 7.670          |
| Taxă racord electric Cămin nr.1   | 147            |
| Reparație tâmplărie termopan Corp C, D, Bibliotecă  | 2.088          |
| Instalație electrică exterioară spații recreere Campus Mărășești  | 2.978          |
| Lucrări de reparații conductă subterană de apă  | 245            |
| Reparații copertină intrare Corp C și prelungire burlane apă Corp C   | 8.251          |
| Transport pavele autoblocante   | 4.000          |
| Zugrăveli intrare B   | 2.000          |
| Documentație DTAC pentru autorizație Amenajare locuri de recreere   | 7.800          |
| Taxe obținere avize - Amenajare locuri de recreere  | 500            |
| Plan de situație - Amenajare locuri de recreere   | 800            |
| Dirigenție de șantier - Amenajare locuri de recreere  | 1.500          |
| Transport mobilă din donație  | 3.480          |
| Materiale autocolante - amenajare Laborator Media / Academic TV   | 1.200          |
| Scară acces pod Corp A  | 480            |
| Inlocuire vas de expansiune - Centru practică V.Dornei  | 3.750          |
| Conectică și diverse dotări - Laborator Media / Academic TV   | 480            |
| Reparații învelitoare Corp A, Corp C  | 3.200          |
| Reparații firme luminoase Corp D, Corp A  | 950            |
| Inlocuiri monitoare la sisteme de supraveghere video  | 1.500          |
| Reparații învelitoare - Laborator utilaje de proces   | 3.500          |
| Schimbatoare radiatoare în spațiile de învățământ   | 1.650          |
| Montare covoare de cauciuc antiderapant - spații de învățământ  | 1.560          |
| Materiale pentru igienizare spații de învățământ  | 4.200          |
| Taxe pentru certificat de urbanism și avize – Clubul Tineretului / Extindere Biblioteca   | 560            |
| Expertiză și documentație în vederea obținerii autorizației de demolare pentru Corp K (Clubul Tineretului / Extindere Biblioteca) | 11.150         |
| Reparații tâmplărie feronerie geam termopan Corp C  | 269            |
| Reparații tâmplărie feronerie geam termopan Corp B, D   | 1.120          |
| Reparație pardoseală HP-4 Corp H, reparații acoperiș Laborator utilaje de proces, Laborator chimic biochimic                      | 6.410          |
| Curățare, decolmatare și spălare rețea de canalizare, cămine de vizitare și gaignere  | 109.702        |
| Servicii de transport pavaj autoblocant, montare coșuri de gunoi  | 3.919          |
| Manoperă aplicare sadolin și lac poartă monumentală   | 2.030          |
| Documentație pentru obținerea autorizației de demolare, expertiză tehnică și avize demolare imobile Campus Spiru Haret            | 10.998         |
| Montare covor antiderapant Corp A, B, C și D  | 964            |
| Certificate de performanță energetică Corp C, Cămin nr.3  | 7.073          |
| Certificate de performanță energetică Cămin nr.1, Bibliotecă, C.T. Mărășești  | 6.144          |
| <b>TOTAL</b>  | <b>302.008</b> |

**B. Modernizări și reparații curente în 2015 din fondul „cămine – cantină”: 119.684 lei**

**Tabelul 19**

| Denumire reparație/ modernizare   | Costuri |
|---|---------|
| Procurare și montare corp iluminat hotă - Restaurant studentesc   | 1.566   |
| Reparație pompe ACM – Centrala termică Spiru Haret  | 2.904   |
| Verificare metrologică contor AR100 mm  | 112     |
| Curățare și dezinfectare separatorare grăsimi - Restaurant studentesc   | 1.240   |
| Reparație instalație electrică alimentare mașină spălat vase - Restaurant studentesc  | 1.011   |
| Servicii de curățare/ degresare instalație ventilație bucătărie (hotă motor) și reglare instalație ardere - Restaurant studentesc | 3.571   |
| Reparație racord apă caldă Cămin 2  | 2.354   |

|   |                |
|---|----------------|
| Instalație electrică pentru barieră acces Cămin 1   | 10.870         |
| Revizie/verificare funcționare și curățare unități interioare și exterioare de climatizare –Restaurant studențesc | 6.278          |
| Lucrări de reparații și zugrăveli - Restaurant studențesc   | 33.276         |
| Montaj instalație electrică minibar parter și etaj - Restaurant studențesc  | 2.244          |
| Amenajare intrare Cămin 3 și reparații prelungire burlan Cămin 3  | 10.246         |
| Materiale pentru igienizare camine  | 5.260          |
| Inlocuiri instalații sanitare PVC și obiecte sanitare - cămine  | 9.120          |
| Schimbare radiatoare în cămine  | 1.240          |
| Reparații învelitoare Restaurant studențesc   | 3.530          |
| Reparații învelitoare Cămin 1, 2, 3   | 14.890         |
| Rigidizare tâmplărie PVC și verificare chedere - Cămin 1  | 1.120          |
| Glazvand PVC pentru post pază Cămin 2   | 1.960          |
| Reparații tâmplărie feronerie geam termopan Cămin 3   | 2.349          |
| Reparație mașină spălat rufe  | 380            |
| Montare ușă P.V.C. Cămin 1  | 1.407          |
| Montare covor antiderapant Cămine 1 și 2  | 290            |
| Procurare montare contor electric Cămin 1   | 1.546          |
| Lucrări de zugrăveli spălătorie Cămin 3   | 920            |
| <b>TOTAL</b>  | <b>119.684</b> |

## Cap. IV EXECUȚIA BUGETARĂ

În perioada 2009-2015, bugetul Universității s-a constituit din următoarele surse:

- finanțarea de bază, conform cu numărul de studenți echivalenți;
- finanțarea complementară;
- subvențiile pentru burse;
- resurse extrabugetare provenite din taxele de studiu de la toate formele de învățământ;
- taxe de admitere și alte taxe universitare;
- contracte de cercetare științifică;
- chirii, sponsorizări, donații și alte surse.

În **tabelul 8** este prezentată situația veniturilor și cheltuielilor în perioada 2009 ÷ 2015

**Tab.8**

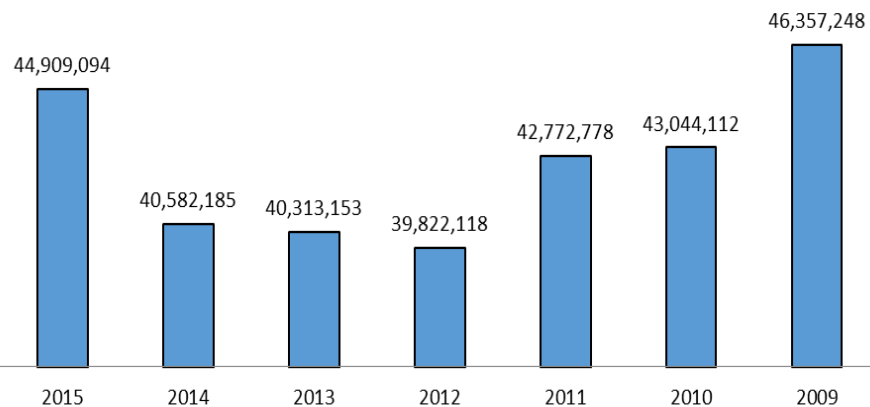
| Nr. crt.          | Indicatorul                            | Anul                   |            |            |            |            |            |            |            |
|-------------------|--|------------------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|
|                   |  | 2015                   | 2014       | 2013       | 2012       | 2011       | 2010       | 2009       | 2008       |
| A                 | TOTAL SURSE                            | 44.909.094             | 40.582.185 | 40.313.153 | 39.822.118 | 42.772.778 | 43.044.112 | 46.357.248 | 52.299.466 |
|                   | INCASARI TOT.                          | 37.424.296             | 32.847.744 | 30.902.410 | 30.076.043 | 35.273.978 | 37.072.721 | 41.990.077 | 46.811.701 |
|                   | SOLD DIN AN PREC.                      | 7.484.798              | 7.734.441  | 9.410.743  | 9.746.075  | 7.498.800  | 5.682.480  | 4.367.171  | 5.487.765  |
| A1                | Venituri din finanț. de bază - Total   | 27.895.152             | 27.406.601 | 27.918.169 | 28.761.208 | 29.946.067 | 30.667.438 | 29.509.294 | 28.086.752 |
|                   | INCASARI                               | 23.643.061             | 22.210.045 | 21.337.211 | 21.264.995 | 25.108.047 | 27.933.930 | 26.722.110 | 25.667.618 |
|                   | 1. Minister                            | 16.629.412             | 15.518.337 | 14.013.236 | 13.077.208 | 15.724.195 | 17.735.942 | 16.528.950 | 15.120.513 |
|                   | 2. Taxe si alte venituri               | 7.013.649              | 6.691.708  | 7.329.975  | 8.187.787  | 9.383.852  | 10.197.988 | 10.193.160 | 10.547.105 |
|                   | SOLD DIN AN PREC.                      | 4.252.091              | 5.196.556  | 6.580.958  | 7.496.213  | 4.838.915  | 2.833.269  | 2.787.184  | 2.419.134  |
| A2                | Venituri din alocații bugetare - Total | 7.278.218              | 6.754.023  | 4.757.877  | 4.463.814  | 4.277.625  | 5.273.259  | 10.322.749 | 18.221.202 |
|                   | INCASARI                               | 5.472.434              | 5.704.537  | 3.795.304  | 3.375.342  | 3.120.297  | 4.535.251  | 9.808.995  | 15.798.053 |
|                   | V. pt. rep. capitale                   | 258.000                | 60.000     | 210.000    | 0          | 219.000    | 375.000    | 400.000    | 1.054.000  |
|                   | V. pt. camine si cant.                 | 1.444.432              | 1.497.833  | 1.217.265  | 823.175    | 773.293    | 768.935    | 678.907    | 1.406.569  |
|                   | V. pt. dot. si alte inv.               | 942.000                | 1.159.000  | 0          | 0          | 0          | 325.000    | 1.450.000  | 4.471.942  |
|                   | V. pt. burse                           | 2.708.913              | 2.627.193  | 1.856.114  | 1.691.205  | 1.774.932  | 1.774.272  | 1.623.344  | 1.387.414  |
|                   | V. pt. transp.stud.                    | 116.418                | 127.750    | 110.168    | 110.962    | 121.223    | 117.303    | 120.213    | 94.890     |
|                   | V. pt. real. ob.inv.                   | 0                      | 231.000    | 400.000    | 750.000    | 231.000    | 1.173.000  | 5.534.000  | 7.381.058  |
|                   | V. pt. achizit.de calc.                | 2.671                  | 1.761      | 1.757      | 0          | 849        | 1.741      | 2.531      | 2.180      |
|                   | SOLD DIN AN PREC.                      | 1.805.784              | 1.049.486  | 962.573    | 1.088.472  | 1.157.328  | 738.008    | 513.754    | 2.423.149  |
|                   | A3                                     | Venituri din cercetare | 712.604    | 1.925.015  | 2.083.631  | 2.582.480  | 2.261.121  | 2.328.189  | 3.502.237  |
| INCASARI          |  | 394.247                | 1.293.376  | 1.174.171  | 2.117.014  | 1.776.324  | 960.203    | 2.856.832  | 3.632.953  |
| SOLD DIN AN PREC. |  | 318.357                | 631.639    | 909.460    | 465.466    | 484.802    | 1.367.987  | 645.405    | 359.438    |
| A4                | Venituri din autofinanțare - Total     | 1.563.737              | 1.742.699  | 1.872.997  | 1.677.780  | 1.588.879  | 1.656.938  | 1.466.520  | 1.253.244  |
|                   | INCASARI                               | 1.520.702              | 1.636.595  | 1.692.125  | 1.644.376  | 1.570.373  | 1.639.909  | 1.434.486  | 1.207.908  |
|                   | SOLD DIN AN PREC.                      | 47.725                 | 106.104    | 180.872    | 23.404     | 18.506     | 17.029     | 32.034     | 45.336     |
| A5                | Ven. FSE-(POS)                         | 3.863.776              | 928.742    | 2.328.157  | 1.384.852  | 3.344.838  | 2.250.031  | 583.465    | 0          |
|                   | INCASARI                               | 3.886.138              | 919.940    | 1.886.087  | 749.590    | 2.923.845  | 1.254.802  | 552.628    | 0          |
|                   | IMRUMUTURI                             | -                      | 22.362     | 398.415    | 394.869    | -64.590    | 669.847    | 30.837     | 0          |
|                   | SOLD AN PREC.                          | -22.362                | 9.802      | 43.655     | 240.393    | 485.583    | 325.382    | 0          | 0          |



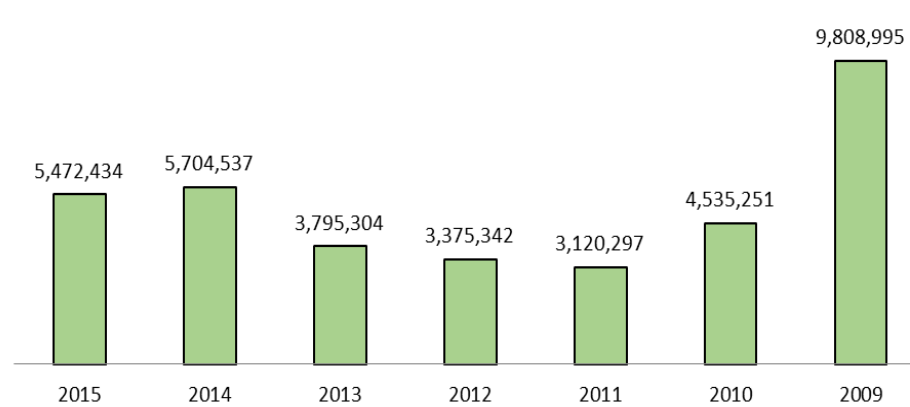
|          |  |   |   |  |  |  |  |  |   |   |                                       |   |                                       |   |                                       |   |                                      |
|----------|--|---|---|--|--|--|--|--|---|---|---------------------------------------|---|---------------------------------------|---|---------------------------------------|---|--------------------------------------|
| A6       | Fonduri sp.<br>(ERASMUS+ELV)<br>INCASARI<br>SOLD DIN AN PREC.  | 3.590.917<br>2.507.714<br>1.083.203   | 1.825.105<br>1.084.251<br>740.854   | 1.750.737<br>1.017.512<br>733.225  | 1.356.853<br>924.726<br>432.127  | 1.289.658<br>775.992<br>513.666  | 1.149.431<br>748.626<br>400.805  | 997.968<br>615.027<br>382.941  | 745.877<br>505.169<br>240.708   |   |                                       |   |                                       |   |                                       |   |                                      |
| <b>B</b> | <b>CHELTUIELI TOTALE</b>   | <b>35.839.699</b>   | <b>33.074.993</b>   | <b>32.578.712</b>  | <b>30.411.375</b>  | <b>33.027.603</b>  | <b>35.545.307</b>  | <b>40.674.768</b>  | <b>47.932.295</b>   |   |                                       |   |                                       |   |                                       |   |                                      |
| B1       | Cheltuieli din fin. de bază (%):<br>C. de personal<br>C. pt mater. și servicii<br>Burse<br>C. de capital   | 23.036.397<br>18.817.551<br>3.290.639<br>237.937<br>690.270                           | 100<br>81,69<br>14,28<br>1,03<br>3,00   | 23.149.820<br>18.809.925<br>3.028.603<br>264.415<br>1.046.877                          | 100<br>81,25<br>13,09<br>1,14<br>4,52                                      | 22.323.198<br>18.193.052<br>2.712.853<br>177.119<br>1.198.457                      | 100<br>81,49<br>12,15<br>0,81<br>5,37  | 21.785.381<br>17.514.281<br>3.115.025<br>238.062<br>918.013                                      | 100<br>80,39<br>14,29<br>1,09<br>4,21   | 22.515.339<br>17.150.905<br>3.579.520<br>261.364<br>1.523.550 | 100<br>76,17<br>15,89<br>1,17<br>6,77 | 25.828.523<br>21.062.844<br>3.096.931<br>206.220<br>1.462.528 | 100<br>81,54<br>12,01<br>0,79<br>5,66 | 26.645.187<br>20.851.056<br>3.303.734<br>358.425<br>2.131.972 | 100<br>78,25<br>12,39<br>1,34<br>8,00 | 25.299.568<br>22.123.653<br>2.273.893<br>255.653<br>646.369 | 100<br>87,44<br>8,98<br>1,00<br>2,55 |
| B2       | Chelt. din aloc. bug.<br>C. pt. reparatii capitale<br>C. pt. camine si cant.<br>C. pt. dot si alte inv.<br>C. pentru burse<br>C. pt transp. stud.<br>C. pt. realiz. ob.inv.<br>C. pt. cazare individ.<br>C. pt. achizit.de calc. | 5.277.878<br>234.639<br>1.568.177<br>854.733<br>2.582.693<br>34.965<br>-<br>-<br>2671 | 4.948.239<br>51.647<br>1.303.257<br>1.127.301<br>2.193.897<br>40.676<br>229.700<br>0<br>1.761 | 3.708.391<br>210.000<br>1.132.539<br>0<br>1.912.417<br>51.762<br>399.916<br>0<br>1.757 | 3.189.153<br>0<br>792.789<br>0<br>2.025.847<br>58.563<br>624.042<br>0<br>0 | 3.189.153<br>218.234<br>773.293<br>0<br>1.779.433<br>68.293<br>349.051<br>0<br>849 | 4.115.931<br>375.000<br>768.935<br>325.000<br>1.749.766<br>62.545<br>832.944<br>0<br>1.741 | 9.584.741<br>400.930<br>678.907<br>1.449.972<br>1.508.144<br>63.110<br>5.480.529<br>610<br>2.539 | 17.707.448<br>1.053.999<br>1.406.569<br>4.471.942<br>1.322.192<br>69.398<br>9.381.168<br>0<br>2.180 |   |                                       |   |                                       |   |                                       |   |                                      |
| B3       | CHELTUIELI CERCETARE   | 408.793   | 1.337.687   | 1.451.992  | 1.673.020  | 1.795.660  | 1.843.387  | 2.140.139  | 3.346.986   |   |                                       |   |                                       |   |                                       |   |                                      |
| B4       | CHELTUIELI AUTOFINANTARE   | 1.443.697   | 1.699.664   | 1.766.893  | 1.486.908  | 1.565.475  | 1.638.432  | 1.449.491  | 1.221.210   |   |                                       |   |                                       |   |                                       |   |                                      |
| B5       | CHELT CONTRACTE FSE (POS)  | 3.774.359   | 951.104   | 2.318.355  | 1.341.197  | 3.104.445  | 1.764.448  | 258.083  | 0   |   |                                       |   |                                       |   |                                       |   |                                      |
| B6       | CHELT.FONDURI SP. (ERASMUS+ELV.)   | 1.898.575   | 988.479   | 1.009.883  | 623.628  | 857.531  | 635.760  | 597.127  | 357.082   |   |                                       |   |                                       |   |                                       |   |                                      |
| <b>C</b> | <b>SOLD la 31.12.2015 (din care)</b>   | <b>9.069.395</b>  | <b>7.507.192</b>  | <b>7.734.441</b>   | <b>9.410.743</b>   | <b>9.746.075</b>   | <b>7.498.805</b>   | <b>5.682.480</b>   | <b>4.367.171</b>  |   |                                       |   |                                       |   |                                       |   |                                      |
| C1       | FIN. DE BAZA*  | 4.858.755   | 4.256.781   | 5.196.556  | 6.975.827  | 7.496.213  | 4.838.915  | 2.833.269  | 2.787.184   |   |                                       |   |                                       |   |                                       |   |                                      |
| C2       | FINANȚAREA COMPLEMENTARA   | 2.000.340   | 1.805.784   | 1.049.486  | 962.573  | 1.088.472  | 1.157.328  | 738.008  | 513.754   |   |                                       |   |                                       |   |                                       |   |                                      |
| C3       | CERCETARE  | 303.811   | 587.328   | 631.639  | 909.460  | 465.466  | 484.802  | 1.367.987  | 645.405   |   |                                       |   |                                       |   |                                       |   |                                      |
| C4       | AUTOFINANTARE  | 124.730   | 43.035  | 106.104  | 180.872  | 23.404   | 18.506   | 17.029   | 32.034  |   |                                       |   |                                       |   |                                       |   |                                      |
| C5       | FSE (POS)  | 89.417  | -22.362   | 9.802  | 43.655   | 240.393  | 485.583  | 325.382  | 0   |   |                                       |   |                                       |   |                                       |   |                                      |
| C6       | FONDURI SPECIALE (ERASMUS+ELV.)  | 1.692.342   | 836.626   | 740.854  | 733.225  | 432.127  | 513.671  | 400.805  | 382.941   |   |                                       |   |                                       |   |                                       |   |                                      |

**CONCLUZII:**

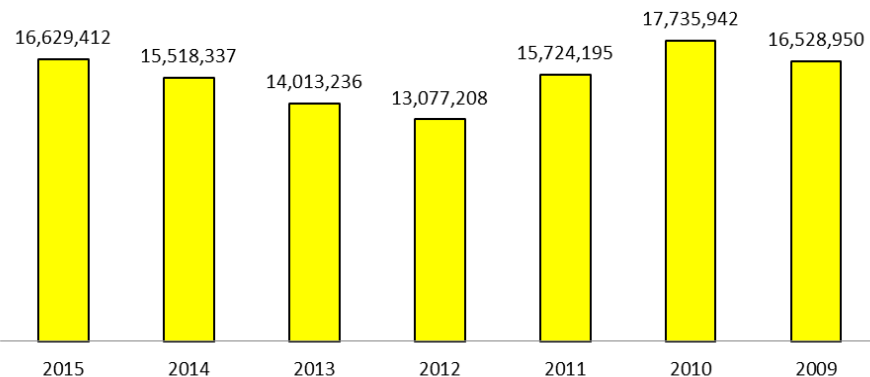
**Venituri totale**



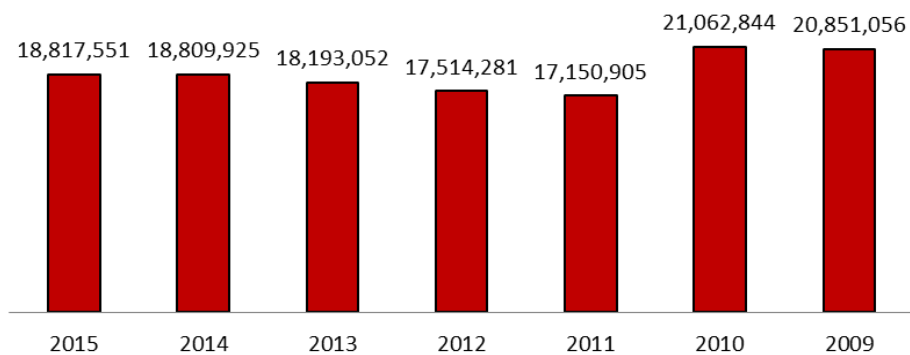
**Venituri din alocații bugetare**



**Venituri din finanțarea de bază**



**Cheltuieli de personal**



**311      331      359      368      387      400      422**

**Total personal**

## Cap. V **SERVICIILE PENTRU STUDENȚI ȘI COMUNITATEA ACADEMICĂ**

În fiecare an Direcția Generală Administrativă s-a preocupat de îmbunătățirea condițiilor de cazare, servire a mesei, studiu și muncă relizându-se igienizări în regie proprie și dotări moderne în cămine, cantină și spațiile de învățământ.

În anul 2015, în vederea *îmbogățirii paletelor de servicii pentru studenți, înlesnirii comunicării în mediile virtuale și a îmbunătățirii controlului financiar*, s-au derulat următoarele proiecte:

- ✓ Amenajarea unui spațiu de recreere a studenților în parcul Campusului Mărășești;
- ✓ Deschiderea a două cafeterii în Cantina – Restaurant;
- ✓ *Modernizarea rețelei IT* (contractarea celor mai avantajoase oferte preț/calitate pentru furnizarea internetului, identificarea dotărilor pentru optimizarea traficului de date și pentru securizarea rețelei, îmbunătățirea calității accesului la rețeaua de date); înlocuirea centralei telefonice vechi din Campusul Mărășești cu un sistem de comunicații voce nou;
- ✓ Îmbunătățirea comunicării cu echipa de efectuare a service-ului și mentenanței pentru aplicația UMS prin optimizarea lucrului pe platforma *UMS Helpdesk online*;
- ✓ Supervizarea proiectului în derulare *EDUROAM* (creare infrastructura access point wireless și organizare rețea în active directory în vederea facilitării accesului la internet și la rețeaua de date pentru studenți, profesori și invitați); extinderea serviciilor prin crearea platformei “one card solution” - acces controlat la resurse prin ID-card (acces în Bibliotecă, cămine, cantina, parcare, servicii de copiere, plăta taxelor școlare, etc);
- ✓ Organizarea logistică a *evenimentelor UVAB* (Aniversarea anuală a UVAB, Cursul festiv, Ziua porților deschise, târguri de joburi, conferințe, etc);
- ✓ Asigurarea de fonduri din *sponsorizări* pentru evenimentele UVAB;
- ✓ Implementarea măsurilor prevăzute în *evaluarea de risc la securitate fizică*;
- ✓ Prospectarea și găsirea celor mai bune soluții preț / calitate de asigurare a serviciilor cu terți pentru *curățenie și pază*;
- ✓ Instituirea de măsuri privind *îmbunătățirea securității și sănătății în muncă* a angajaților;
- ✓ Contractarea de *servicii medicale* în vederea efectuării controlului medical periodic;
- ✓ Realizarea de *materiale de promovare ale UVAB* (bannere pentru aniversări, oferte educaționale, sigle, mascota Universității, hărțile campusurilor, etichete, postere aniversare, diplome DHC etc.) și prospectarea pieței în scop de reclamă a ofertei educaționale.

### **Situația veniturilor și cheltuielilor la căminele și restaurantul (cantina) Universității pe anul 2015.**

| Locația    | Număr locuri | Grad de ocupare pe an (%) / Număr mediu de mese servite/ an | Sold inițial | Venituri | Subvenția | Cheltuieli | Sold final |
|------------|--------------|---|--------------|----------|-----------|------------|------------|
| Cămin 1    | 224          | 100   | 3.226        | 139.393  | 456.960   | 549.451    | 50.128     |
| Cămin 2    | 276          | 100   | 107.661      | 269.183  | 419.832   | 695.548    | 101.128    |
| Cămin 3    | 243          | 100   | 231.838      | 340.004  | 319.154   | 762.814    | 138.182    |
| Cămin 4    | 54           | 98  | 150.957      | 93.991   | 72.114    | 274.678    | 42.384     |
| Restaurant | 310          | 74.615  | 185.836      | 678.131  | 176.372   | 982.471    | 57.868     |

|           |          |          |         |           |           |           |         |
|-----------|----------|----------|---------|-----------|-----------|-----------|---------|
| (cantina) |          |          |         |           |           |           |         |
| TOTAL     | 797/ 310 | 99,87/ - | 679.518 | 1.520.702 | 1.444.432 | 3.264.962 | 379.690 |

## *Cap. VI CONCLUZII*

Apreciez că factorii *organizare, management, costuri de operare*, influențează de o manieră covârșitoare instituțiile de învățământ superior în contextul *globalizării, comercializării și crizei economice generată de altfel de criza de resurse umane*.

Din această perspectivă, cred că pentru îndeplinirea misiunii Universității, sunt vitale urmărirea în cadrul obiectivelor strategice a următoarelor acțiuni:

- îmbunătățirea capacității manageriale antreprenoriale într-un raport echilibrat cu valorile academice tradiționale;
- asigurarea unei baze de finanțare diversificată și în creștere;
- asigurarea echilibrului între democrație, participare colectivă și transparență, pe de o parte, și un proces eficient de luare a deciziilor, pe de altă parte;
- adoptarea unei culturi antreprenoriale la toate nivelurile din instituție; fiecare departament sau facultate, în parte, să devină o unitate antreprenorială, deschizându-se mult mai serios către exterior cu noi programe și relații, și promovând un flux de venituri de la terți ;
- realizarea unei culturi antreprenoriale integrate prin folosirea transparentă a indicatorilor de performanță, prin stimularea și răsplătirea succeselor ;
- crearea și dezvoltarea unei culturi manageriale sau instituționale care să contribuie la formarea suportului psihologic necesar îndeplinirii obiectivelor conținute în planul strategic;
- instruirea personalului în domeniul antreprenoriatului;
- îmbunătățirea aptitudinilor de comunicare atât la nivelurile decizionale cât și înspre personalul de execuție;
- instruirea personalului academic și administrativ cu funcții de conducere în domeniul comunicării organizaționale, domeniul managementului resurselor umane și marketingului educațional.

*DIRECTOR GENERAL ADMINISTRATIV*

*Ing. IOAN – CIPRIAN DRUGĂ*

**Organigrama Direcției Generale Administrative  
din Universitatea "Vasile Alecsandri" din Bacău**

