



**OBIECTIVELE UNIVERSITĂȚII "VASILE ALECSANDRI" DIN BACĂU
ÎN DOMENIUL SISTEMULUI INTEGRAT DE MANAGEMENT PENTRU ANUL 2015
ȘI INDICATORII DE PERFORMANȚĂ CORESPUNZĂTORI**

Pagina/total pagini	Pagina 1 din 15
Data:	31.03.2015
Ediția/Revizia	1 / 0 1 2 3 4 5

Universitatea „VASILE ALECSANDRI”
din Bacău
Registratura
Nr. înregistrare: 5539 / 31.03.2015

SENAT / BS / CA

31.03.2015

SE APROBĂ

Aprobat
RECTOR,
Prof.univ.dr.ing. Dr.h.c.Valentin NEDEFF

Nr. crt.	Obiectiv	Activități	Termen	Responsabil	Indicator de performanță	Resurse
1.	Menținerea și îmbunătățirea continuă a sistemului integrat de management în conformitate cu cerințele: standardelor SR EN ISO 9001:2008, IWA 2:2006, SR EN ISO 14001:2005, SR OH SAS 18001:2008, SA 8000, Ordinul Ministrului Finanțelor Publice nr. 946/2005 referitor la control intern managerial	1.1. Stabilirea obiectivelor în domeniul SIM la nivel de universitate/ facultate/departament/ DGA.	31.03.2015	Decani, Directori de departamente, DGA	Menținerea certificării sistemului integrat de management (calitate, mediu, sănătate și securitate ocupațională și responsabilitatea socială), îndeplinirea standardelor referitoare la controlul intern managerial și certificarea sistemului de management al calității alimentelor	<i>Umane:</i> personalul didactic și nedidactic din universitate <i>Financiare:</i> plata taxelor contractuale de către universitate prestatorului de servicii
		1.2. Stabilirea Programului de Management de Mediu și SSO	15.04.2015	DGA		
		1.3. Întocmirea programului anual de audit.	31.03.2015	DM		
		1.4. Instruirea periodică la nivel de departament a tuturor angajaților cu privire la sarcinile ce le revin în vederea implementării, menținerii și îmbunătățirii SIM.	30.10.2015	Directori de departamente, RCMSSO		
		1.5. Creșterea implicării corpului auditorilor certificați în auditul SIM, minim 3 audituri pentru fiecare auditor	20.12.2015	DM		
		1.6. Monitorizarea indicatorilor de performanță stabiliți referitori la SIM	permanent	DM		
		1.7. Tinerea sub control a proceselor din cadrul SIM.	permanent	DM		
		1.8. Menținerea certificării SIM (Sistemul Integrat de Management)	31.12.2015	DM		
		1.9. Analiza performanțelor Departamentului de Management/ SIM	28.03.2015	DM		
2.	Consolidarea și dezvoltarea învățământului universitar de licență, master, doctorat și a	2.1. Evaluarea periodică a următoarelor programe de studii de licență conform repartiției ARACIS	17.03.1015, 17.02.2015	Decani, Responsabili programe de studii	Obținere autorizație de funcționare cu calificativ „Încredere”	<i>Umane:</i> personal didactic și nedidactic cu activitate la specializarea respectivă <i>Financiare:</i> plata taxelor aferente
		2.1.1. Design industrial (IF), Echipamente pentru procese industriale (IF)				
		2.1.2. Informatică (IF)	24.11.2015			



**OBIECTIVELE UNIVERSITĂȚII "VASILE ALECSANDRI" DIN BACĂU
ÎN DOMENIUL SISTEMULUI INTEGRAT DE MANAGEMENT PENTRU ANUL 2015
ȘI INDICATORII DE PERFORMANȚĂ CORESPUNZĂTORI**

Pagina/total
pagini

Pagina 2 din 15

Data:

31.03.2015

Ediția/Revizia

1 / 0 1 2 3 4 5

Nr. crt.	Obiectiv	Activități	Termen	Responsabil	Indicator de performanță	Resurse			
	învățământului postuniversitar, precum și continua adaptare a acestora la schimbările intervenite în societatea cunoașterii și pe piața muncii	2.1.3. Marketing (ID)	18.09.2015	Consiliul de Administrație, Departamentul de Consiliere Profesională	Raportul la sondajul realizat				
		2.1.4. Kinetoterapie și motricitate specială (IF)	20.04.2015						
		2.2. Acreditarea programelor de studii (L)	14.03.2015						
		2.2.1. Traducere și interpretare (IF)							
		2.2.2. Terapie ocupațională (IF)	18.03.2015						
		2.3.. Realizarea unui sondaj privind tendințele înregistrate pe piața muncii, în vederea adaptării prin oferta educațională lansată	15.12.2015						
		2.4. Autorizarea programelor de studii de licență	1.10.2015				Decani, Responsabili programe de studii	Obținere calificativ „Încredere”	
		2.4.1. Inginerie medicală (IF);							
		2.4.2. Ingineria designului de produs (IF); 2.4.3. Psihologie (IF).							
		2.5. Acreditarea programelor de studii de masterat (M)	1.10.2015				Decani, Responsabili programe de studii	Obținere calificativ „Încredere”	Umane: personal didactic și nedidactic aferent Financiare: plata taxelor aferente
		2.5.1. Tehnologia informației aplicată în industrie (IF); 2.5.2. Managementul afacerilor mici și mijlocii (IF).							
		2.6. Autorizarea domeniilor de studii de doctorat (D)	01.10.2015				Decan, Directorul Școlii doctorale	Obținere calificativ „Încredere”	Umane: personal didactic și nedidactic aferent Financiare: plata taxelor aferente
		2.6.1. Inginerie chimică 2.6.2. Inginerie energetică							
2.7. Avizarea programelor postuniversitare de formare și dezvoltare profesională continuă	01.10.2015	Decani, Responsabili programe de studii	Obținere calificativ „Încredere”	Umane: personal didactic și nedidactic aferent Financiare: plata taxelor aferente					
2.7.1. Tehnologii Web (6 luni)									
2.7.2. Euristică rezolvării de probleme (6 luni) 2.7.3. Educație fizică și sport (6 luni)									



**OBIECTIVELE UNIVERSITĂȚII "VASILE ALECSANDRI" DIN BACĂU
ÎN DOMENIUL SISTEMULUI INTEGRAT DE MANAGEMENT PENTRU ANUL 2015
ȘI INDICATORII DE PERFORMANȚĂ CORESPUNZĂTORI**

Pagina/total
pagini

Pagina 3 din 15

Data:

31.03.2015

Ediția/Revizia

1 / 0 1 2 3 4 5

Nr. crt.	Obiectiv	Activități	Termen	Responsabil	Indicator de performanță	Resurse
		2.8. Îmbunătățirea nivelului de ierarhizare, la nivel național, a programelor de studii din Universitate	15.04.2015	Consiliul de Administrație și Senatul Universității	Analiza nivelului de ierarhizare a programelor de studii și încetarea școlarizării la programele de studii cu performanțe scăzute/ care nu mai corespund cerințelor pieței muncii	<i>Umane:</i> personal didactic și nedidactic aferent <i>Financiare:</i> plata taxelor aferente
				Directorii de departamente	Realizarea, la nivelul fiecărui departament, a unui program de acțiune pentru îmbunătățirea calității programelor de studii	
		2.9. Valorificarea calificării universitare obținute	anual	Decani	<ul style="list-style-type: none"> - Capacitatea de a se angaja pe piața muncii la nivelul calificării universitare în termen de 2 ani >50%; - Continuarea studiilor universitare pentru ultimele două promoții > 20%; - Nivelul de satisfacție al studenților în raport cu dezvoltarea profesională și personală asigurată de universitate >50%. 	<i>Umane:</i> personalul didactic implicat în obținerea calificărilor universitare
3.	Modernizarea programelor academice și perfecționarea procesului instructiv – educativ în concordanță cu standardele naționale și internaționale	3.1. Modernizarea programelor academice	1.09.2015	Decani, Consiliile facultăților Directorii de departamente	Modularizarea planurilor de învățământ ale programelor de studii ale Universității	<i>Umane:</i> Informarea cadrelor didactice privind cerințele și tendințele pieței muncii și operarea modificărilor care se impun, pe baza propunerilor
			30.06.2015		Analiza planurilor de învățământ și a fișelor disciplinelor în vederea adaptării la standardele europene și la cerințele pieței	



**OBIECTIVELE UNIVERSITĂȚII "VASILE ALECSANDRI" DIN BACĂU
ÎN DOMENIUL SISTEMULUI INTEGRAT DE MANAGEMENT PENTRU ANUL 2015
ȘI INDICATORII DE PERFORMANȚĂ CORESPUNZĂTORI**

Pagina/total pagini

Pagina 4 din 15

Data:

31.03.2015

Ediția/Revizia

1 / 0 1 2 3 4 5

Nr. crt.	Obiectiv	Activități	Termen	Responsabil	Indicator de performanță	Resurse
					muncii	departamentelor
			31.12.2015	Prorectorul cu programe de învățământ și activități studențești, Departamentul de consiliere profesională	Realizarea unei anchete privind nivelul de satisfacție al absolvenților Universității în vederea îmbunătățirii tehnologiilor didactice.	
		3.2. Dezvoltarea tehnologiilor moderne de predare și învățare, perfecționarea procesului de evaluare a studenților	anual	Prorector cu programe de învățământ și activități studențești, Decani, Director DPPD, Director DCP, Directorii de departamente	<ul style="list-style-type: none"> - Dotare cu mijloace multimedia a cel puțin 80% săli de curs și 50% săli de seminar/ laboratoare; - Promovabilitate anuală >80%; - Medie anuală > 8, minim 30% dintre studenți; - Promovabilitate licență >90%. 	<i>Umane:</i> cadrele didactice de la fiecare facultate sau departament <i>Financiare:</i> fonduri ale facultăților și departamentelor pentru modernizare amfiteatre, săli de seminar și laboratoare
			1.10.2015	Directorii de departamente, cadrele didactice titulare de curs	Creșterea ponderii pregătirii individuale a studenților – la fiecare disciplină - solicitarea a cel puțin 1 temă de casă/ proiecte, portofolii etc. realizată individual sau în echipă. Această solicitare va fi notată conform specificării din fișa disciplinei.	
			31.12.2015	Decani, Directori de departamente, Directori de program	Inițierea/ dezvoltarea a cel puțin un program de pregătire a studenților pentru piața muncii în colaborare cu agenți economici/organizații, la nivelul fiecărei facultăți	



**OBIECTIVELE UNIVERSITĂȚII "VASILE ALECSANDRI" DIN BACĂU
ÎN DOMENIUL SISTEMULUI INTEGRAT DE MANAGEMENT PENTRU ANUL 2015
ȘI INDICATORII DE PERFORMANȚĂ CORESPUNZĂTORI**

Pagina/total
pagini

Pagina 5 din 15

Data:

31.03.2015

Ediția/Revizia

1 / 0 1 2 3 4 5

Nr. crt.	Obiectiv	Activități	Termen	Responsabil	Indicator de performanță	Resurse
			1.10.2015	Prorectorul cu programe de învățământ și activități studențești, consiliile facultăților, directorul departamentului IDIFR	Introducerea tuturor cursurilor pe platforma IDIFR în cadrul sistemului de învățare e-learning.	
		3.3. Modernizarea bazei materiale pentru activități didactice	1.10.2015	Directorii de departamente, titularii de discipline	Reorganizarea laboratoarelor didactice conform modificărilor din planurile de învățământ și fișele disciplinelor.	<i>Umane:</i> Colectivele didactice ale departamentelor <i>Financiare:</i> Resurse externe și proprii ale facultăților
			31.12.2015		Modernizarea laboratoarelor didactice și de cercetare (în funcție de resursele financiare ale programelor de studii și departamentelor, în concordanță cu cerințele didactice și de cercetare)	
		3.4.. Dezvoltarea tendinței de internaționalizare a învățământului prin atragerea de cursanți străini	1.10.2015	Directorii de departamente	Creșterea gradului de acoperire a disciplinelor cu suporturi de curs/ note de curs, manuale, cărți cu ISBN etc. > 90%	
					Creșterea cu cel puțin 10% a numărului de studenți străini prin oferta de studii, prin programul ERASMUS+, prin alte programe internaționale sau prin acorduri bilaterale de colaborare.	<i>Umane:</i> Colectivele didactice ale departamentelor <i>Financiare:</i> Resurse externe și proprii ale facultăților
4.	Dezvoltarea activității de cercetare științifică și tehnologică în scopul integrării la nivel național și internațional	4.1. Elaborarea planurilor de cercetare la toate nivelurile	15.03.2015	Prorector cu programe de cercetare și relații internaționale, Director ICDICTT, Prodecani responsabili cu managementul	Planurile de cercetare	<i>Umane:</i> personalul didactic



**OBIECTIVELE UNIVERSITĂȚII "VASILE ALECSANDRI" DIN BACĂU
ÎN DOMENIUL SISTEMULUI INTEGRAT DE MANAGEMENT PENTRU ANUL 2015
ȘI INDICATORII DE PERFORMANȚĂ CORESPUNZĂTORI**

Pagina/total
pagini

Pagina 6 din 15

Data:

31.03.2015

Ediția/Revizia

1 / 0 1 2 3 4 5

Nr. crt.	Obiectiv	Activități	Termen	Responsabil	Indicator de performanță	Resurse
				cercetării științifice și relațiile internaționale, Responsabili cu activitatea de cercetare științifică		
		4.2. Valorificarea eficientă și optimă a rezultatelor obținute în cercetarea științifică	31.12.2015	Responsabilii cu cercetarea științifică din departamente, Prodecanii cu managementul cercetării științifice, Consiliul Științific al ICDICTT, cadrele didactice din Universitate	<p>Întocmirea programului de cercetare pentru anul 2015</p> <ul style="list-style-type: none"> - Publicarea unui număr de 45 articole în reviste cotate ISI, 250 în reviste indexate BDI; - Realizarea de cărți și monografii în edituri de prestigiu din țară și din străinătate, cumulând cca.10.000 pagini; - Obținerea de 5 brevete/produse cu drept de proprietate intelectuală; - Publicarea de 40 de lucrări în volumele conferințelor internaționale, indexate ISI și organizate de societăți profesionale. - Prezentarea a 250 articole la conferințe internaționale 	<p><i>Umane:</i> personalul didactic</p> <p><i>Financiare:</i> Resurse externe și proprii ale facultăților</p>
				Consiliile facultăților, Consiliul științific al ICDICTT	Susținerea financiară pentru desfășurarea acțiunilor de valorificare eficientă a rezultatelor cercetării științifice în acord cu reglementările în vigoare și regulamentele Universității.	
				Prodecanii cu managementul cercetării științifice, Responsabilii cu cercetarea	Creșterea prestigiului manifestărilor științifice proprii prin participarea la lucrările	



**OBIECTIVELE UNIVERSITĂȚII "VASILE ALECSANDRI" DIN BACĂU
ÎN DOMENIUL SISTEMULUI INTEGRAT DE MANAGEMENT PENTRU ANUL 2015
ȘI INDICATORII DE PERFORMANȚĂ CORESPUNZĂTORI**

Pagina/total
pagini

Pagina 7 din 15

Data:

31.03.2015

Ediția/Revizia

1 / 0 1 2 3 4 5

Nr. crt.	Obiectiv	Activități	Termen	Responsabil	Indicator de performanță	Resurse
				științifică din departamente Consiliul Științific al ICDICTT,	acestora a cel puțin 10 personalități științifice recunoscute pe plan național și internațional la fiecare manifestare științifică proprie din anul 2015.	
		4.3. Susținerea a 3 teze de doctorat în cadrul Școlii de Studii Doctorale a Universității	31.12.2015	Conducători de doctorat	3 teze de doctorat susținute	<i>Umane:</i> personalul didactic <i>Financiare:</i> Resurse externe și proprii ale Școlii Doctorale
		4.4. Realizarea analizelor privind activitatea de cercetare științifică la toate nivelurile	01.03.2015	Prorector cu programe de cercetare și relații internaționale, Director ICDICTT, Prodecani responsabili cu managementul cercetării științifice și relațiile internaționale, Responsabili cu activitatea de cercetare științifică	Procesele verbale ale ședințelor de analiză	<i>Umane:</i> personalul didactic
		4.5. Intensificarea activităților de integrare în programele naționale și europene de cercetare științifică	31.12.2015	Prorectorul, Prodecanii și Responsabilii cu cercetarea științifică de la nivelul departamentelor	Participarea la competițiile naționale și internaționale pentru obținerea de granturi de finanțare a contractelor de cercetare științifică, concretizată în depunerea a cel puțin: -10 proiecte în competițiile naționale; -12 proiecte în competițiile internaționale. Intensificarea colaborării în domeniul cercetării științifice	<i>Umane:</i> personalul didactic



**OBIECTIVELE UNIVERSITĂȚII "VASILE ALECSANDRI" DIN BACĂU
ÎN DOMENIUL SISTEMULUI INTEGRAT DE MANAGEMENT PENTRU ANUL 2015
ȘI INDICATORII DE PERFORMANȚĂ CORESPUNZĂTORI**

Pagina/total
pagini

Pagina 8 din 15

Data:

31.03.2015

Ediția/Revizia

1 / 0 1 2 3 4 5

Nr. crt.	Obiectiv	Activități	Termen	Responsabil	Indicator de performanță	Resurse
					cu unități social-culturale și economice concretizată în depunerea a cel puțin 5 proiecte în colaborare cu aceste entități.	
		4.6. Dezvoltarea centrelor și a laboratoarelor de cercetare și integrarea acestora în sistemul național și internațional	31.12.2015	Prorectorul, Prodecanii, Responsabilii cu cercetarea științifică de la nivelul departamentelor și Directorii centrelor de cercetare, Consiliul Științific al ICDICTT	Consolidarea centrelor de cercetare existente în Universitate – încheierea a cel puțin un acord de cooperare, la nivel național/ internațional pentru fiecare centru de cercetare din Universitate. Realizarea a cel puțin o activitate de integrare a colectivelor de cercetare proprii în consorții naționale și internaționale de cercetare.	Umane: personalul didactic
		4.7. Implicarea studenților în activitatea de cercetare științifică	31.12.2015	Prorectorul, Prodecanii, Responsabilii cu cercetarea științifică de la nivelul departamentelor și Consiliul Științific al ICDICTT	Manifestarea activă a cel puțin unui cerc științific studentesc la fiecare facultate. Cooptarea celor mai buni studenți din fiecare facultate în cercuri științifice studentești sau la internship-uri organizate de Universitate sau alte instituții. Cel puțin o participare/facultate a studenților la manifestări și concursuri științifice studentești – sesiuni științifice, olimpiade, școli de vară etc.	Umane: personalul didactic, studenții
5.	Dezvoltarea relațiilor de	5.1. Identificarea și realizarea de colaborări cu	31.12.2015	C.A., C.F., Consiliul științific al	Cel puțin un nou partener din	Umane: personalul



**OBIECTIVELE UNIVERSITĂȚII "VASILE ALECSANDRI" DIN BACĂU
ÎN DOMENIUL SISTEMULUI INTEGRAT DE MANAGEMENT PENTRU ANUL 2015
ȘI INDICATORII DE PERFORMANȚĂ CORESPUNZĂTORI**

Pagina/total
pagini

Pagina 9 din 15

Data:

31.03.2015

Ediția/Revizia

1 / 0 1 2 3 4 5

Nr. crt.	Obiectiv	Activități	Termen	Responsabil	Indicator de performanță	Resurse
	cooperare cu parteneri din țară și din străinătate	noi parteneri din mediul socio-economic sau cultural		ICDICTT	mediul socio-economic sau cultural la nivelul fiecărei facultăți	didactic
		5.2. Identificarea și realizarea colaborării cu cel puțin un nou partener din mediul universitar, la nivelul fiecărei facultăți.	31.12.2015	C.A., C.F., Consiliul științific al ICDICTT	Cel puțin o integrare în asociații științifice și profesionale organizate în România, la nivelul fiecărei facultăți	<i>Umane:</i> Departamentul Relații internaționale
		5.3. Participarea la organizarea de manifestări științifice în parteneriat cu universitățile din țară, la nivelul fiecărei facultăți	31.12.2015	C.A., C.F., Consiliul științific al ICDICTT	Cel puțin o participare la organizarea de manifestări științifice în parteneriat cu universitățile din țară, la nivelul fiecărei facultăți	<i>Umane:</i> personalul didactic
		5.4. Colaborarea cu universități de prestigiu din țară în cadrul programelor de cercetare finanțate de ANCS, la nivelul fiecărei facultăți	31.12.2015	C.A., C.F., Consiliul științific al ICDICTT	Cel puțin un nou partener din mediul universitar la nivelul fiecărei facultăți.	<i>Umane:</i> personalul didactic
		5.5. Integrarea în asociații științifice și profesionale organizate în România, la nivelul fiecărei facultăți	31.12.2015	C.A., C.F., Consiliul științific al ICDICTT	Cel puțin o integrare în asociații științifice și profesionale organizate în România, la nivelul fiecărei facultăți	<i>Umane:</i> personalul didactic
		5.6. Identificarea de noi acorduri Erasmus la nivelul fiecărei facultăți	31.12.2015	C.A., Senatul, C.F., Consiliul științific al ICDICTT, Biroul Relații Internaționale și Programe Comunitare	Cel puțin un nou acord Erasmus la nivelul fiecărei facultăți	<i>Umane:</i> personalul didactic <i>Financiare:</i> venituri proprii
		5.7. Participarea în colective de cercetare la nivel european - la nivelul fiecărei facultăți	31.12.2015	C.A., Senatul, C.F., Consiliul științific al ICDICTT	Cel puțin o participare la nivelul fiecărei facultăți	<i>Umane:</i> personalul didactic <i>Financiare:</i> venituri proprii
		5.8. Realizarea unui nou acord bilateral de cooperare, la nivelul fiecărei facultăți	31.12.2015	C.A., Senatul, C.F., Consiliul științific al ICDICTT	Cel puțin un nou acord bilateral de cooperare la nivelul fiecărei facultăți	<i>Umane:</i> personalul didactic <i>Financiare:</i> venituri proprii
		5.9. Participarea la cel puțin trei conferințe	31.12.2015	C.A., Senatul, C.F., Consiliul	Cel puțin trei participări la	<i>Umane:</i> personalul



**OBIECTIVELE UNIVERSITĂȚII "VASILE ALECSANDRI" DIN BACĂU
ÎN DOMENIUL SISTEMULUI INTEGRAT DE MANAGEMENT PENTRU ANUL 2015
ȘI INDICATORII DE PERFORMANȚĂ CORESPUNZĂTORI**

Pagina/total
pagini

Pagina 10 din 15

Data:

31.03.2015

Ediția/Revizia

1 / 0 1 2 3 4 5

Nr. crt.	Obiectiv	Activități	Termen	Responsabil	Indicator de performanță	Resurse
		științifice organizate în străinătate, la nivelul fiecărei facultăți		științific al ICDICTT	conferințe științifice organizate la nivelul fiecărei facultăți	didactic <i>Financiare:</i> venituri proprii
		5.10.Realizarea integrării Universității într-o asociație științifică europeană.	31.12.2015	C.A., Senatul, C.F., Consiliul științific al ICDICTT	Existența dovezi de integrare într-o asociație științifică europeană.	<i>Umane:</i> personalul didactic <i>Financiare:</i> venituri proprii
		5.11.Realizarea integrării Universității într-o rețea internațională de universități.	31.12.2015	C.A., Senatul, C.F., Consiliul științific al ICDICTT	Existența dovezi de integrare a Universității într-o rețea internațională de universități.	<i>Umane:</i> personalul didactic <i>Financiare:</i> venituri proprii
6.	Modernizarea managementului academic și administrativ și asigurarea transparenței decizionale	6.1. Monitorizarea funcționării corecte și eficiente a Sistemului de Control Intern Managerial	31.12.2015	SCIM	Efectuarea raportului anual privind funcționarea Sistemului de Control Intern Managerial la nivelul Universității și la nivelul tuturor compartimentelor	<i>Umane:</i> personal didactic și nedidactic din Universitate
		6.2. Asigurarea transparenței decizionale	31.12.2015	Consiliul de Administrație, Senatul, Consiliile facultăților,	Accesul la procese-verbale ale CA, Senatului, Consiliilor facultăților, Departamentelor etc. în formă tipărită și/ sau electronică (pe site-ul Universității/ Facultății)	
		6.3.Pregătirea și evaluarea managerilor universitari	31.12.2015	Rectorul, CA	Dezvoltarea procedurilor interne de evaluare profesională pentru funcțiile din domeniul managementului operațional	
			31.12.2015	Prorectorul cu programe de învățământ și activități studentești	Participarea la cursuri de formare continuă pentru actualii și viitorii manageri universitari	



**OBIECTIVELE UNIVERSITĂȚII "VASILE ALECSANDRI" DIN BACĂU
ÎN DOMENIUL SISTEMULUI INTEGRAT DE MANAGEMENT PENTRU ANUL 2015
ȘI INDICATORII DE PERFORMANȚĂ CORESPUNZĂTORI**

Pagina/total pagini

Pagina 11 din 15

Data:

31.03.2015

Ediția/Revizia

1 / 0 1 2 3 4 5

Nr. crt.	Obiectiv	Activități	Termen	Responsabil	Indicator de performanță	Resurse
7.	Modernizarea managementului resurselor umane	7.1. Eficientizarea activității resursei umane	31.12.2015	CEACU, Consiliile facultăților, Director departament, DGA	- două rapoarte privind evaluarea semestrială a cadrelor didactice; - 1 raport privind evaluarea anuală a personalului didactic auxiliar și nedidactic	<i>Umane:</i> cadrele didactice <i>Financiare:</i> venituri proprii
		7.2. Realizarea evaluării periodice a cadrelor didactice și nedidactice				
		7.3. Analiza activității de cercetare (în raport cu rezultatele autoevaluării performanțelor în cercetare)	1.10.2015	Prorector cu programe de cercetare și relații internaționale, Prodecani, Responsabili cu cercetarea departament	Raportul analizei activității de cercetare conform fișei de autoevaluare a performanțelor în cercetare	
		7.4. Analiza activității personalului didactic privind serviciile aduse instituției și comunității	1.10.2015	Prorector cu strategii economice și de calitate Prodecani responsabili cu managementul calității	Raportul analizei activității personalului didactic privind serviciile aduse instituției și comunității	
		7.5. Asigurarea gradului de acoperire cu personal didactic titular a posturilor constituite în statele de funcții ale departamentelor	1.10.2015	Decani	Numărul de cadre didactice titulare/ numărul total de posturi didactice cel puțin 70%	
		7.6. Perfecționarea cadrelor didactice prin doctorate	31.12.2015	Decani	Respectarea ponderii de 25% profesori și conferențieri din total cadre didactice dar nu mai mult de 50%	
		7.7. Efectuarea de stagii de formare continuă - burse postdoctorale, stagii de pregătire și formare, schimburi de experiență ș.a.	31.12.2015	Decani, Directori de departamente	Minimum 90% cadre didactice cu titlul de doctor	
		7.8. Întocmirea și realizarea unui plan, pe anul 2015, pentru pregătirea continuă a personalului didactic auxiliar și nedidactic	31.12.2015	Decani, Directori de departamente	Cel puțin 2 persoane din cadrul fiecărei facultăți	
						<i>Umane:</i> personalul didactic auxiliar și nedidactic <i>Financiare:</i> Resurse externe și proprii ale



**OBIECTIVELE UNIVERSITĂȚII "VASILE ALECSANDRI" DIN BACĂU
ÎN DOMENIUL SISTEMULUI INTEGRAT DE MANAGEMENT PENTRU ANUL 2015
ȘI INDICATORII DE PERFORMANȚĂ CORESPUNZĂTORI**

Pagina/total pagini

Pagina 12 din 15

Data:

31.03.2015

Ediția/Revizia

1 / 0 1 2 3 4 5

Nr. crt.	Obiectiv	Activități	Termen	Responsabil	Indicator de performanță	Resurse
						Universității
8.	Modernizarea și eficientizarea managementului financiar	8.1. Desfășurarea activității financiare din Universitate pe baza bugetului propriu de venituri și cheltuieli.	31.12.2015	<p align="center">Rector</p> <p align="center">Consiliul de Administrație și Consiliile facultăților</p>	<p>Respectarea structurii de cheltuieli la cheltuirea fondurilor bugetare: 80 % cheltuieli de personal și 20 % cheltuieli materiale.</p> <p>Creșterea cu cel puțin 10% față de anul 2015 a participării activităților de cercetare științifică, consultanță în afaceri, sponsorizări etc. la atragerea de resurse financiare suplimentare de către Universitate.</p>	<i>Umane: personal didactic și nedidactic</i> <i>Financiare: venituri proprii</i>
		8.2. Întocmirea bugetelor de venituri și cheltuieli și execuții bugetare la nivelul tuturor facultăților și departamentelor	31.12.2015	Decanii, Administratorii șefi de facultate și Membrii consiliilor departamentelor - responsabili cu probleme financiare	Bugetele de venituri și cheltuieli	
		8.3. Efectuarea analizelor financiare lunare la nivelul programelor de studii, departamentelor, facultăților și al Universității – prezentarea de rapoarte lunare	lunar	Rectorul, Prorectorul cu strategii economice și de calitate, Prodecanii cu probleme financiare, Administratorii șefi de facultate	Analizele financiare	
		8.4. Analiza programelor de studii și optimizarea lor din punct de vedere financiar.	1.07.2015	CA, Decanii, Administratorii șefi de facultate și Membrii consiliilor departamentelor - responsabili cu probleme financiare	Raportul analizei	
9.	Dezvoltarea activității bibliotecii și a Editurii „Alma Mater”	9.1. Realizarea planului editorial al Editurii „Alma Mater” pentru 2014	31.12.2015	Prorector cu programe de cercetare științifică și relații internaționale	Editarea a cel puțin 50 de titluri	<i>Umane: personalul didactic</i> <i>Financiare: Venituri proprii</i>



**OBIECTIVELE UNIVERSITĂȚII "VASILE ALECSANDRI" DIN BACĂU
ÎN DOMENIUL SISTEMULUI INTEGRAT DE MANAGEMENT PENTRU ANUL 2015
ȘI INDICATORII DE PERFORMANȚĂ CORESPUNZĂTORI**

Pagina/total
pagini

Pagina 13 din 15

Data:

31.03.2015

Ediția/Revizia

1 / 0 1 2 3 4 5

Nr. crt.	Obiectiv	Activități	Termen	Responsabil	Indicator de performanță	Resurse
		9.2. Creșterea numărului de cititori	31.12.2015	Bibliotecar șef	Creșterea cu 5% a numărului de cititori față de anul 2014	<i>Umane:</i> personalul bibliotecii
		9.3. Creșterea acordurilor bilaterale naționale și internaționale vizând dezvoltarea colecțiilor	31.12.2015	Prorector cu programe de cercetare și relații internaționale, Șef Serviciu Bibliotecă	Creșterea cu 5% a acordurilor bilaterale interinstituționale	<i>Umane:</i> Personalul bibliotecii
		9.4. Implementarea modulului de circulație al programului de informatizare a bibliotecii	31.12.2015	Șef Serviciu Bibliotecă, Bibliotecar responsabil cu informatizarea	Funcționalitatea modulului de circulație	<i>Umane:</i> Personalul bibliotecii
10.	Dezvoltarea și modernizarea infrastructurii Universității și a serviciilor studențești	10.1. Reabilitarea infrastructurii didactice și de cercetare în funcție de gradul de uzură și de vechime a utilajelor existente	31.12.2015	Directorii de departamente, Responsabilii de laboratoare	Cel puțin 2 laboratoare reabilitate	<i>Umane:</i> personal implicat în această activitate <i>Financiare:</i> venituri proprii
		10.2. Efectuarea reparațiilor curente și a igienizărilor.	1.10.2015	DGA	Niciun spațiu neigienizat	<i>Umane:</i> personal implicat în această activitate <i>Financiare:</i> venituri proprii
		10.3. Reabilitarea și modernizarea spațiilor de învățământ, cămine, cantine, conform planului de investiții, reabilitări, reparații capitale (noi și în continuare)	31.12.2015	DGA	Reabilitare camin nr. 1, cantina	<i>Umane:</i> personal implicat în această activitate <i>Financiare:</i> venituri proprii
		10.4. Realizarea Casei de cultură a studenților/ Clubului studenților.	31.12.2015	DGA	Casa de cultură a studenților/ Clubul studenților	<i>Umane:</i> personal implicat în această activitate <i>Financiare:</i> venituri proprii
		10.5. Monitorizarea gradului de satisfacție a cerințelor clienților interni/ externi față de serviciile oferite de Universitate (cantină, cămine, bibliotecă, secretariatele Universității, serviciul de	31.12.2015	DCP	Realizarea unei anchete	<i>Umane:</i> personal implicat în această activitate <i>Financiare:</i> veniturile



**OBIECTIVELE UNIVERSITĂȚII "VASILE ALECSANDRI" DIN BACĂU
ÎN DOMENIUL SISTEMULUI INTEGRAT DE MANAGEMENT PENTRU ANUL 2015
ȘI INDICATORII DE PERFORMANȚĂ CORESPUNZĂTORI**

Pagina/total
pagini

Pagina 14 din 15

Data:

31.03.2015

Ediția/Revizia

1 / 0 1 2 3 4 5

Nr. crt.	Obiectiv	Activități	Termen	Responsabil	Indicator de performanță	Resurse
		consiliere profesională)				universități
		10.6. Îmbunătățirea și dezvoltarea accesului studenților la rețeaua internet	31.12.2015	DGA	Extinderea rețelei internet	<i>Umane:</i> personal implicat în această activitate <i>Financiare:</i> venituri proprii
11.	Promovarea imaginii Universității „Vasile Alecsandri” din Bacău	11.1. Actualizarea și popularizarea, în țară și străinătate, a unei broșuri de prezentare a facultăților și a Universității.	30.12.2015	Prorectorul cu etica și imaginea Universității	broșura	<i>Umane:</i> personal implicat în această activitate <i>Financiare:</i> venituri proprii
		11.2. Modernizarea și actualizarea informațiilor de pe pagina WEB a Universității, cu variantele în limbile engleză și franceză	30.12.2015	Prorector cu etica și imaginea Universității	Realizarea paginii web în limba engleză și în limba franceză	<i>Umane:</i> personal implicat în această activitate
		11.3. Popularizare, prin mijloacele media, a evenimentelor din viața Universității, facultăților și departamentelor	31.12.2015	Prorector cu etica și imaginea Universității	Cel puțin 5 acțiuni de popularizare	<i>Umane:</i> personal implicat în această activitate <i>Financiare:</i> venituri proprii
		11.4. Promovarea ofertei educaționale privind admiterea pentru studiile universitare de licență, masterat, doctorat (sesiunile din iulie și septembrie)	31.12.2015	Prorector cu etica și imaginea Universității	Cel puțin 5 acțiuni de promovare	<i>Umane:</i> personal implicat în această activitate <i>Financiare:</i> venituri proprii
12.	Identificarea și conformarea cu cerințele legale, reglementate și alte cerințe la care Universitatea a subscris	12.1. Identificarea cerințelor legale apărute în cursul anului 2015	Ori de câte ori apar sau sunt modificate cerințele legale, anual	Consilier juridic al Universității	Actualizarea listei cerințelor legale	<i>Umane:</i> personal implicat în această activitate
		12.2. Identificarea modificărilor cerințelor legale, reglementate și a altor cerințe pentru anul 2015		Consilier juridic al Universității		
		12.3. Întocmirea raportului de conformare cu cerințele legale.		Responsabil cu calitatea la nivel de facultate/departament/DM		



**OBIECTIVELE UNIVERSITĂȚII "VASILE ALECSANDRI" DIN BACĂU
ÎN DOMENIUL SISTEMULUI INTEGRAT DE MANAGEMENT PENTRU ANUL 2015
ȘI INDICATORII DE PERFORMANȚĂ CORESPUNZĂTORI**

Pagina/total
pagini

Pagina 15 din 15

Data:

31.03.2015

Ediția/Revizia

1 / 0 1 2 3 4 5

Nr. crt.	Obiectiv	Activități	Termen	Responsabil	Indicator de performanță	Resurse
13.	Ținerea sub control a aspectelor de mediu și a riscurilor pe linie de SSO	13.1. Gospodărirea judicioasă a resurselor energetice (apă, gaz metan, energie electrică)	trimestrial	Director General Administrativ	Reducerea cu 5% a consumului de energie, față de 2014	<i>Umane:</i> toți angajații universității <i>Financiare:</i> veniturile universității
		13.2. Colectarea selectivă a deșeurilor	anual		100% din deșeurile colectate sunt valorificate/ eliminate	
		13.3. Dotarea cu echipamente de protecție individuală sau la nivel de compartiment acolo unde se impune	anual		Niciun incident cauzat de lipsa EP	
		13.4. Monitorizarea stării de sănătate a lucrătorilor	anual		Niciun caz de boală profesională	
		13.5. Respectarea programelor de instruire	anual		Nicio fișă de instruire nesemnată	
		13.6. Ținerea sub control a verificărilor stingătoarelor de incendiu	anual		Niciun stingător cu termen de valabilitate depășit	
		13.7. Menținerea autorizațiilor de funcționare	anual		Existența autorizației sanitare.	
		13.8. Reautorizarea anuală a fochiștilor	anual		Tot personalul C.T să posede autorizație	

Întocmit,
Reprezentantul Managementului,
Prorector cu Strategii Economice și de Calitate
Conf.univ.dr. Marcela-Cornelia Danu